

Årsredovisning 2021

Markaryds kommun



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Kommentarer från vårt kommunalråd	3
Den kommunala koncernen	4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
Händelser av väsentlig betydelse	11
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	12
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	13
Balanskravsresultat	35
Översikt av verksamhetens utveckling	36
Väsentliga personalförhållanden	40
Förväntad utveckling	47
Ekonomisk redovisning	47
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Noter	51
Driftredovisning	58
Investeringsredovisning	60
VA-verksamheten	61
Redovisningsprinciper / Ord och uttryck	62
Verksamhetsberättelse	63
Våra nämnder	63
Gemensamma nämnder	67
Kommunala bolag	69
Revisionsberättelse	72

Bilagor

Bilaga 1: Årsredovisning Kommunstyrelsen 2021

Bilaga 2: Årsredovisning Miljö- och byggnadsnämnden 2021

Bilaga 3: Årsredovisning Socialnämnden 2021

Bilaga 4: Årsredovisning Utbildnings- och kulturnämnden 2021

Bilaga 5: Årsredovisning Gemensamma nämnden för familjerättsliga frågor 2021

Bilaga 6: Årsredovisning Gemensamma nämnden för överförmynderi 2021



Förvaltningsberättelse

Kommentarer från vårt kommunalråd



Även 2021 kommer att gå till historien som ett år präglad av pandemin Covid-19. Pandemin har inneburit stora påfrestningar på våra verksamheter med höga krav på flexibilitet och omfattande extra insatser. Vår personal har ställt upp och hanterat denna extraordinära situation på ett fantastiskt sätt och för det vill jag uttrycka mitt och vårt gemensamma tack till er alla!

Det är glädjande att sjukskrivningstalen bland vår personal har minskat under året. Därmed ligger vi fortfarande lägst bland alla kommuner i Kronoberg. Under 2021 uppgick sjukfrånvaron till 6,19 %, vilket är en minskning med hela 0,36 procentenheter – trots en pågående pandemi. Personalen är vår viktigaste resurs och därför är det viktigt att fortsätta arbetet för en god personalpolitik. I detta arbete är arbetsmiljön en viktig faktor och det arbetet har varit prioriterat under året.

Det ekonomiska utfallet är positivt och vi uppvisar ett resultat om 29,6 miljoner kronor. Utöver detta har vi i bokslutet gjort reservationer för framtida kostnader om ca 34 miljoner kronor. Det ger oss en stark ekonomisk ställning för kommande år. Fyra av sex finansiella mål är uppfyllda och vid årsskiftet var den samlade pensionsskulden finansierad till hela 125 %.

Befolkningen i Markaryds kommun minskade med 53 personer efter att ha ökat åtta år i rad. Vid årsskiftet var vi 10 320 invånare. Det framgångsrika arbetet med att minska kostnaderna för försörjningsstödet har fortsatt samtidigt som arbetslösheten i kommunen minskat. Under året har en kraftfull satsning startat upp för att skapa en ökad trygghet och större samhörighet i kommunen, något som kommer att vara i fokus för flera år framåt i tiden.

Under kommande år kommer både andelen barn och ungdomar samt äldre att öka. Detta kommer märkbart att påverka arbetet för våra två stora förvaltningar, utbildnings- och kulturförvaltningen samt socialförvaltningen. För att klara denna demografiska utmaning kommer det att krävas resurstillskott från den nationella nivån. Om det blir så är - som vanligt - osäkert. Därför gäller det att vara mycket ansvarsfull med den kommunala ekonomin och inte slösa eller dra på sig kostnader som belastar kommande års budget.

Markaryds kommun befinner sig i en väldigt stark utveckling och satsar för framtiden. I slutet av året stod den nya förskolan i Strömsnäsbruk klar och vi fortsätter nu med planeringen av nya skolor, förskolor och äldreboenden. Det lokala näringslivet investerar också kraftfullt, vilket ställer stora krav på detaljplaner, bygglov och andra tillstånd. Investeringarna uppgick under 2021 till ca 131 miljoner kronor, vilket är rekordhögt.

Under 2021 har vi i bred delaktighet arbetat fram en ny värdegrund med ledorden *”Engagemang – Tillit – Tillsammans!”* Denna värdegrund speglar med tydlighet vår ambition att samverka och verka tillsammans. När kommunen, näringslivet och det civila samhället går samman och drar åt samma håll, blir detta till en samverkande kraft som kan åstadkomma nästan vad som helst.

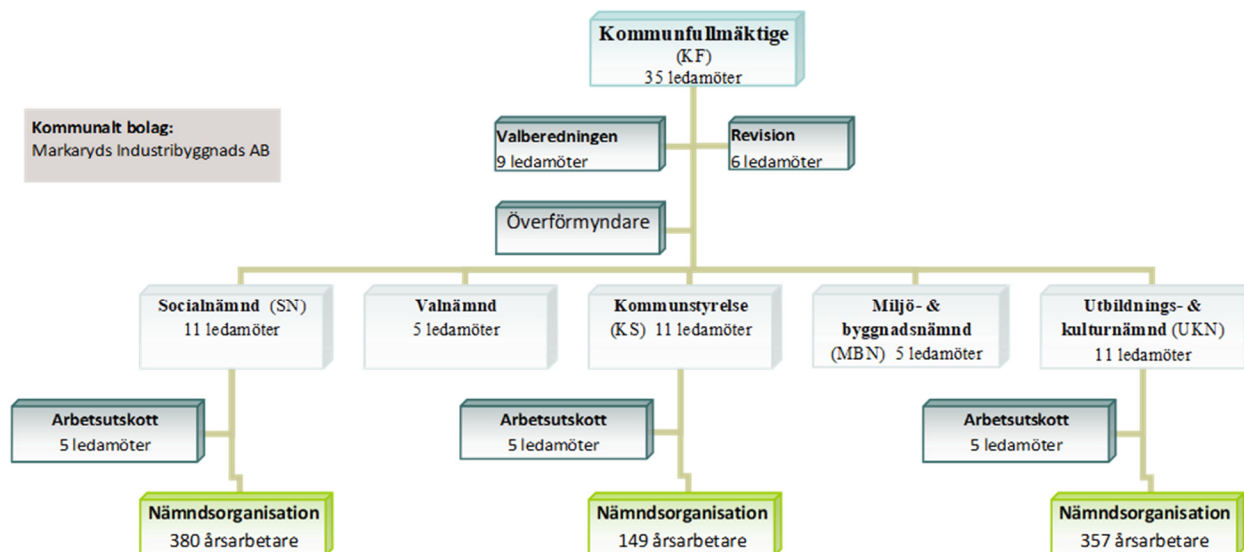
Med dessa ord vill jag tacka er alla som bidragit till ett ekonomiskt och verksamhetsmässigt gott resultat 2021. Jag hoppas att vi tillsammans ska fortsätta att arbeta för att göra både en bra kommun – och varandra – ännu bättre!

Bengt Germundsson

Kommunstyrelsens ordförande



Den kommunala koncernen



Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation samt i det helägda bolaget Mibab.

Förtroendemannastyrelse

Under bokslutsåret 2021 har antalet mandat i kommunfullmäktige och i de fyra verksamhetsdrivande nämnderna, fördelat sig enligt nedanstående tabell.

PARTI	KF	KS	MBN	SN	UKN
Kristdemokraterna	15	4	2	5	5
Socialdemokraterna	9	3	1	3	3
Centerpartiet	2	1	0	1	0
Moderaterna	2	1	1	0	1
Sverigedemokraterna	7	2	1	2	2
SUMMA	35	11	5	11	11



Koncernen Markaryds kommun

Koncernen Markaryds kommun bestod 2021 förutom av kommunen även av koncernen Markaryds Industribyggnads AB (MIBAB). I koncernen MIBAB ingår förutom MIBAB även de helägda bolagen Fastighets AB Södergård, Ulvafast i Markaryd AB, Markaryds Turist & Fritid AB och Barstolen Fastighets AB. Totalt sett bedriver Markaryds kommun en mycket liten del av sin verksamhet i bolagsform.

Gemensamma nämnder

Kommunen har också ett engagemang i den gemensamma nämnden för familjerättsliga frågor som är ett samarbete mellan kommunerna i Älmhult, Markaryd och Ljungby. Kommunen har även ett samarbete med den gemensamma nämnden för

överförmyndarverksamheten som är ett samarbete med Ljungby kommun. De gemensamma nämnderna särredovisas längre fram i årsredovisningen.

Övriga engagemang

Engagemang i andra juridiska personer är av ytterst begränsad omfattning. Bland dessa kan nämnas Kommunalförbundet V o B, Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), Tillväxt Markaryd AB, Sunnerbo Samordningsförbund, Kommuninvest, Kommunassurans Syd, c/o Markaryd och Vetenskapshuset Markaryd AB. Renhållningsverksamheten övergick 190101 till det regionala avfallsbolaget "Södra Smålands Avfall och Miljö (SSAM). Bolaget är delägt av Växjö kommun tillsammans med Tingsryd, Lessebo, Älmhult och Markaryd.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Utvecklingen i Sverige

De ekonomiska förutsättningarna för Markaryds kommun är till mycket stor del beroende av den ekonomiska utvecklingen i hela Sverige och av hur statsfinanserna utvecklas.

Bruttonationalprodukt (BNP) är ett mått på den totala ekonomiska aktiviteten i ett land under en tidsperiod, vanligen ett år. Det kan uttryckas som värdet av total konsumtion av varor och tjänster, bruttoinvesteringar samt export minus import. Sveriges BNP ökade totalt med 4,9 procent under året. Det var en ökning av utvecklingstakten jämfört med år 2020 med 8,1 procentenheter. Orsaken till den stora ökningen är effekterna av återhämtningen efter nedstängningen på grund av pandemin. Även under år 2022 bedöms BNP öka kraftigt, 3,6 procent.

(Källa SKR cirkulär 22:06)

Årlig procentuell BNP-ökning				
2017	2018	2019	2020	2021
2,1	2,3	1,4	-3,1	4,9

Inflationstakten, det vill säga förändringen i konsumentprisindex (KPI) under de senaste tolv månaderna, var 2,4 procent i december. Det var en ökning med 1,9 procentenheter jämfört med december 2020. Inflationstakten påverkades framför allt av prisuppgångar för bränsle och energi.

(Källa SKR cirkulär 22:06)

Årlig procentuell inflationstakt - dec				
2017	2018	2019	2020	2021
1,7	2,0	1,8	0,5	2,4

Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsstatistik visar på en minskning av antalet inskrivna arbetslösa. I december 2021 var 370 455 personer inskrivna som arbetslösa, en minskning med 19 procent jämfört med december 2020. (Källa: Arbetsförmedlingens hemsida)

Under 2021 har, i jämförelse med föregående år, värdet för varuexporten ökat med 14 procent, medan värdet för varuimporten har ökat med 16 procent. Varuexportvärdet under denna period uppgick till 1 628 miljarder kronor och varuimportvärdet till 1 603 miljarder. Handelsnettot för 2021 gav därmed ett överskott på 25 miljarder kronor. För år 2020 noterades ett överskott på 50 miljarder kronor. (Källa SCB Utrikeshandel med varor statistik 2021)



Riksbanken har under året hållit reporäntan oförändrad på 0 procent för att uppnå inflationsmålet på 2 procent. (Källa Riksbanken)

Under året har den svenska börsen sammanlagt ökat med 35 procent (12,9 procent år 2020). (Källa Ekonomifakta.se)

Befolkningsutvecklingen i kommunen

Den kommunalekonomiskt sett viktigaste förutsättningen för tillväxt inom Markaryds kommun är befolkningsutvecklingen.

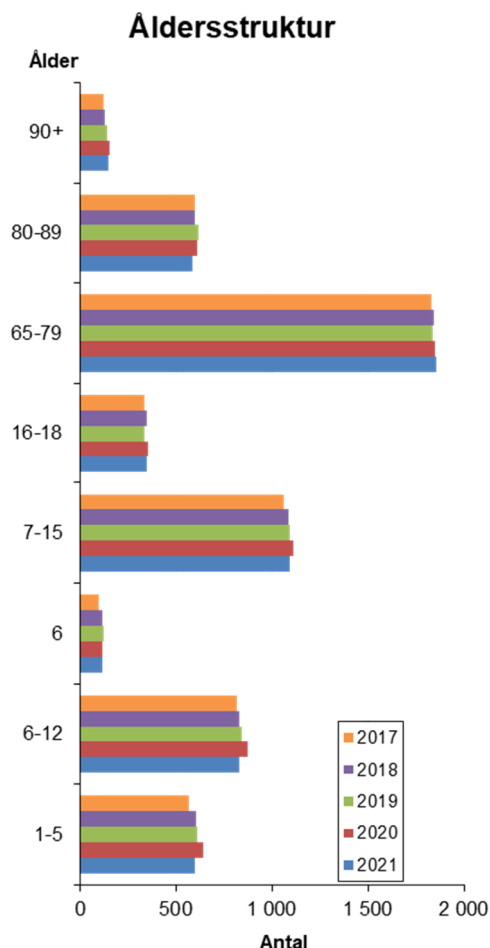
Under 2021 minskade kommunens invånarantal med 53 personer till 10 320 personer. Den befolkningsökning som pågått sedan år 2013 har under året avstannat.

Under 2021 föddes det 100 barn i kommunen, vilket är en minskning med 18 personer jämfört med 2020.

Årlig förändring av invånarantal							
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
34	230	212	179	90	60	53	-53

Antal födda respektive år							
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
93	93	114	108	104	118	118	100

I diagrammet intill redovisas utvecklingen av åldersstrukturen i de åldersintervall som ligger utanför vår arbetsföra ålder, 19-64 år. Tabellen visar att befolkningen har minskat genomgående inom samtliga åldersintervall, förutom inom intervallet 65-79 år, där en marginell ökning skett.



Näringslivet

Markaryds kommun fortsätter att vara en av Sveriges bästa näringslivskommuner enligt Svenskt Näringsliv. En av orsakerna till denna framgång är det sedan lång tid väl utvecklade samspelet mellan kommun och näringsliv.

Under 2021 har det registrerats sammanlagt 67 stycken nya företag i kommunen. Det är en ökning med 60 % i jämförelse med år 2019. Antalet nystartade företaget har inte varit så högt under de senaste 10 åren.

Nästa steg i utvecklingen är det gemensamma arbetet mellan kommun och näringsliv för att fortsätta med utvecklingen av Vetenskapshuset som invigdes 2021.

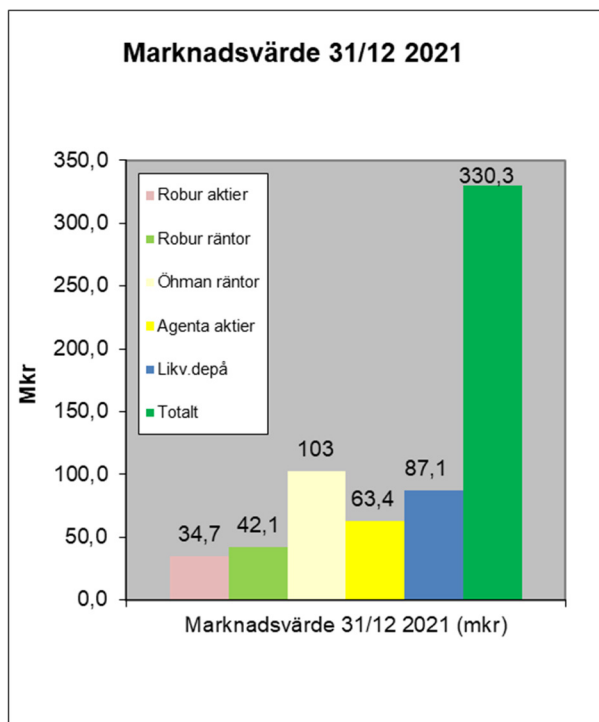
Fokus kommer nu att läggas på att öka intresset för tekniska och naturvetenskapliga studier samt höja kompetensen hos de anställda inom befintliga företag i kommunen.

Förvaltade pensionsmedel

Försäljningen av kommunens energiverksamhet vid årsskiftet 1997/98 inbringade 139,7 mkr. Den totala köpeskillingen avsattes för täckande av kommunens pensionsskuld.

Av kapitalet användes 19,8 mkr till att betala den individuella pensionsdelen för åren 1998-2000. Nettoavsättningen blev därmed 119,9 mkr.



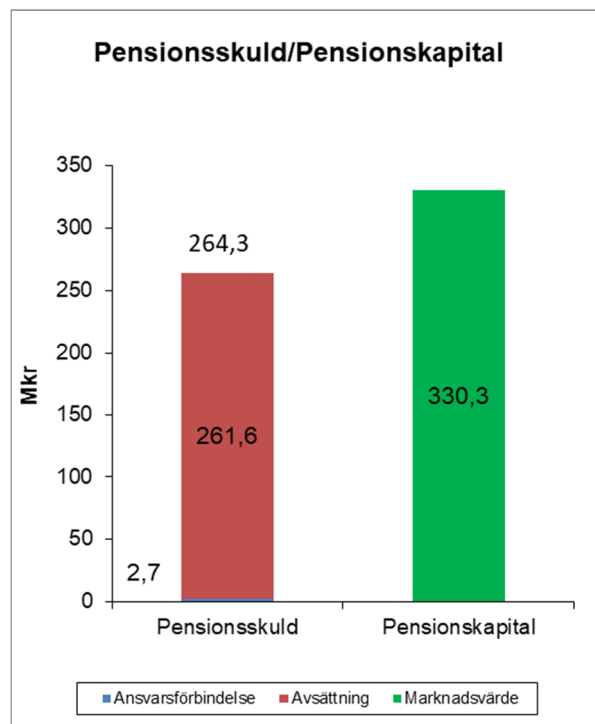


Vid årsskiftet uppgick kommunens totala pensionskapital till 330,3 mkr (marknadsvärde), en värdeökning sedan början av året på 17,3 mkr.

Avkastningen på totalt kapital uppgick under perioden till 5,5%.

För att säkra värdet på aktieportföljen, valde kommunen att sälja samtliga aktier i december 2019.

Under 2021 har en återinvestering skett med 80 mkr. I bokslutet ligger resterande 87 mkr från denna försäljning som likvida medel.



Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) ska finansiella instrument värderas till verkligt värde. Läs mer om det under avsnittet ”Övriga redovisningsfrågor” sid 9.

Pensionsskuldsredovisning

Kommunens pensionsåtagande redovisas från och med år 2021 enligt fullfonderingsmodellen i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 2020-09-28, § 88.

Modellen innebär att i stort sett alla intjänade pensionsförmåner till och med år 1997 redovisas som avsättning i stället för som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Den del som kvarstår som ansvarsförbindelse är ännu ej utbetald visstidspension intjänad till och med år 1997.

Skillnaden mot att redovisa enligt blandmodellen är att förändringen av denna skuld påverkar resultaträkningen.

Den sammanlagda pensionsförpliktelsen per december 2021 uppgår till 264,3 miljoner kronor, vilket är en ökning med 3 miljoner kronor jämfört med år 2020.

Dessutom finns upptaget, som en kortfristig skuld, den individuella pensionsdelen om 24,6 mkr inklusive löneskatt.

Kommunens totala pensionsförpliktelser uppgår därmed till 288,9 mkr den 31 december 2021.



År/ mkr/ %	2021	2020	2019	2018	2017
Pensionsförpliktelser i balansräkningen *)	261,6	258,8	260,7	259	255,1
Pensionsförpliktelser som ansvarsförbindelse *)	2,7	2,5	2,2	2,4	4,4
Summa pensionsförpliktelser *)	264,3	261,3	262,9	261,4	259,5
Finansiella pensionstillgångar **) (anskaffningsvärde)	316,7	314,8	313	249,7	222,9
Finansiella pensionstillgångar **) (marknadsvärde)	330,3	313	310,7	270,4	278,6
Återlånade medel (ej finansierade pensionsförpliktelser)	-	-	-	-	-
Procentuell täckning	125,0	119,8	118,2	103,4	107,4
Återläningsprocent	-	-	-	-	-
Upplupen pensionskostnad, individuell del	24,6	23,7	23,2	23,4	22,4

*) Fr o m 2021 redovisas pensionsförpliktelserna enligt fullfonderingsmodellen. I tabellen är även tidigare år korrigerad för detta. **) Fr o m 2019 bokförs värdepapper till marknadsvärde

Fullfondmodell jämfört med blandmodell

I följande tabell redovisas Markaryd kommuns resultat- och balansräkning enligt fullfundsmodellen jämfört med blandmodellen. Vid tillämpning av fullfundsmodellen har kommunens resultat 2021 förbättrats med 6,3 miljoner kronor samtidigt som det egna kapitalet minskar från 605,3 till 417 mkr.

Blandmodellen innebär att årets intjänade och årets utbetalningar av pensioner belastar resultatet. Den del som är intjänad före år 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse och förändring av det åtagandet påverkar inte resultatet. Fullfundsmodellen innebär i stället att pensionsåtagande före 1998 också redovisas på balansräkningen som en avsättning och den totala förändringen av pensionsskulden påverkar resultatet. Bakåt i tiden då skulden har vuxit har fullfundsmodellen ökat kostnaderna och därmed försämrat resultatet.

Då utbetalningarna de senaste åren i stället överstiger värdeförändringen blir skillnaden mellan modellerna det motsatta.

Resultaträkning i tkr	Bokslut 2021	
	Fullfond	Blandmodell
Verksamhetens intäkter	143 352	143 352
Verksamhetens kostnader not 2	-760 766	-769 764
Avskrivningar	-48 914	-48 914
Verksamhetens nettokostnad	-666 328	-675 326
Skatteintäkter	427 643	427 643
Gen. stb, skattekostn. & utjämn.	254 656	254 656
Verksamhetens resultat	15 971	6 973
Finansnetto not 2	13 659	16 351
Årets resultat	29 630	23 324

Balansräkning i tkr	Bokslut 2021	
	Fullfond	Blandmodell
Immatriella anläggningstillgångar	688	688
Materiella anläggningstillgångar	572 065	572 065
Finansiella anläggningstillgångar	34 141	34 141
Exploateringsfastigheter	22 814	22 814
Fordringar	56 735	56 735
Kortfristiga placeringar	243 230	243 230
Kassa och bank	56 388	56 388
Summa tillgångar	986 061	986 061
Eget kapital not 1	417 049	605 345
varav årets resultat not 2	29 630	23 324
Avsättningar	293 468	105 172
varav pensioner not 3	261 641	73 345
Skulder	275 544	275 544
Summa skulder och eget kapital	986 061	986 061

Ansvarsförbindelser:

Borgensförbindelser bostäder mm	3 130	3 130
Pensionsskuld intjänad före 1998 not 4	2 731	191 028
Leasingåtaganden	6 336	6 336
Privata medel	42	42

Not 1) Eget kapital ökar i blandmodellen med pensionsförpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse, 188,3 mkr. **Not 2)** Årets resultat försämrats i blandmodellen totalt sett med 6,3 mkr; ökad pensionskostnad med 9 mkr men minskad finansiell kostnad med 2,7 mkr. **Not 3)** Pensionsförplikten som i fullfundsmodellen redovisas som avsättning (åtaganden intjänade före 1998, exklusive visstidspension) lyfts bort från balansräkningen med 188,3 mkr och redovisas som ansvarsförbindelse. **Not 4)** Totalt pensionsåtagande intjänat före 1998, redovisas i blandmodellen som ansvarsförbindelse.



Finansiella risker

All form av ekonomisk verksamhet innebär alltid ett visst mått av finansiellt risktagande. En passiv finansförvaltning innebär att inga åtgärder vidtas för att minimera eller parera risker. Genom en aktiv finansförvaltning skapas möjligheter till en rationell hantering av risker med beaktande av den kostnad som det medför att minska eller eliminera risker.

Inom ramen för kommunens antagna finanspolicy 2018-12-17, § 162 hanteras följande risker:

Valutarisk - värdeförändring av en valuta i förhållande till andra valutor. Kommunen ska inte ta några valutarisker vid placering av likviditeten. Endast placeringar i svensk valuta får förekomma. Detta gäller dock inte de medel som avsatts för pensionsändamål.

Ränterisk – värdeförändring på en räntebärande position som följd av ändrade marknadsräntor. Ränte- och kursriskerna minskas dels genom begränsningar av vilka instrument som är tillåtna, dels genom reglering av bindningstider.

Kreditrisk - motpartsrisk – risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser. Motpartsrisken begränsas genom att godkända motparter för affärer fastställs.

Likviditetsrisk – risken att en placering inte kan omsättas i likvida medel utan påtaglig kostnadsökning. Likviditetsriskerna begränsas genom likviditetsplanering och val av placeringsformer/värdepapper som vid var tidpunkt kan disponeras/säljas. Löptiden på placerade medel ska anpassas till framtida behov av betalningsmedel på kort och medellång sikt.

Administrativ risk - risk för störningar inom de administrativa rutinerna. Det kan gälla personal, datasystem mm. Dessa störningar kan uppträda dels hos den externa förvaltaren, dels inom den egna organisationen. För att begränsa den administrativa risken hos den externa förvaltaren krävs en kvalitetskontroll dels i samband med upphandlingen och avtalstecknandet, dels fortlöpande under avtalstiden. För att begränsa den administrativa risken i den egna organisationen krävs en klar organisation och tydliga befattningsbeskrivningar samt en fortlöpande intern kontroll och revision.

Övriga redovisningsfrågor

Ändrade redovisningsprinciper

Kommunens pensionsåtagande redovisas från och med år 2021 enligt fullfonderingsmodellen i enlighet med kommunfullmäktiges beslut 2020-09-28, § 88. Modellen innebär att i stort sett alla intjänade pensionsförmåner till och med år 1997 redovisas som avsättning i stället för som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Den del som kvarstår som ansvarsförbindelse är ännu ej utbetald visstidspension intjänad till och med år 1997. Ingående värde för pensionsskuld intjänad före 1998 är bokförd mot eget kapital, vilket framgår av not 16.

Från och med räkenskapsår 2019 tillämpas lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). Enligt LKBR ska vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde istället för anskaffningsvärde. För Markaryds kommun innebär denna redovisningsförändring i bokslut 2021 en resultatpåverkan på +13,6 mkr.

VA-anslutningsavgifter

Enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) skall VA-anslutningsavgifter redovisas bland verksamhetens intäkter. Som en följd av denna hantering skall dessa avgifter inte reducera det aktiverade värdet på den investering som den hänförs till. Eventuella statsbidrag skall dock tillföras investeringsbudgeten och reducera det aktiverade värdet. Det bör dock observeras att dessa principer inte ska påverka den taxesättning som regleras i VA-lagen. Kalkyler för taxesättning ska göras sidoordnat till externredovisningen.

Anslutningsavgifter (mkr)					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
0,6	0,8	1,0	0,5	1,5	0,8

Anslutningsavgifterna uppgick 2021 till 0,8 mkr.

Med avsteg från ovanstående anvisning är VA-an-slutningsavgifterna för 2021 inte tillförda verksamhetens intäkter utan har i stället använts för att reducera det aktiverade värdet på den investering som den hänförs till. Samma princip har använts tidigare år. Genom att direkt reducera anläggningvärdet med VA-an-slutningsavgiften så får man en enklare redovisning och man slipper att göra sidoordnade kalkyler vad avser taxesättningen.



Tillfälligt stöd med anledning av flyktingsituationen

Kommunen erhöll 12,4 mkr i december 2015 som ett tillfälligt stöd med anledning av flyktingsituationen. Under 2016 beslutade den centrala ledningsgruppen att utfördela 1,1 mkr, 2017 utfördelades 1,8 mkr, 2018 utfördelades 1,8 mkr och 2020 ytterligare 4,2 mkr. Under 2021 har inga medel ianspråktagits. Av flyktingstödet återstår därmed 3,5 mkr.

Enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) skulle flyktingstödet intäktsföras 2016.

Med avsteg från ovanstående yttrande har återstående del av flyktingstödet överförs till 2021. Anledningen är att flyktingstödet då kan täcka de kostnader som fortsätter uppkomma för flyktingsituationen.

Kommunfullmäktige har 2016-10-31, § 119, ställt sig bakom strategin att detta anslag ska ligga kvar på det balanskonto det finns på idag, till det tillfälle då åtgärden beslutas. Det belopp som ska användas för år 2022 budgeteras upp på både intäkt- och kostnadssidan. Resterande del balanseras över till kommande år. Vid budgetuppföljning efter 4, 8 och 12 månader ska redovisning lämnas till kommunstyrelsen.

Schablonbidrag för nyanlända

Kommunen erhöll 7,7 mkr 2019, 8,6 mkr 2020 och 5,4 mkr 2021 som ett schablonbidrag för nyanlända. Av dessa medel har 21,7 mkr överförs till år 2022 för att täcka kommande behov. Hanteringen följer samma principer som det tillfälliga stödet för flyktingsituationen som erhöles 2015.

Bidrag till kommuner med högt flyktingmottagande

Kommunen erhöll 1,7 mkr 2020 som ett statsbidrag för kommuner som tagit emot många nyanlända i förhållande till sin befolkning. Dessa medel har överförs till år 2022 för att täcka kommande behov. Hanteringen följer samma principer som det tillfälliga stödet för flyktingsituationen som erhöles 2015.

Förutbetalda flyktingbidrag

Tillfälligt stöd flyktingsituation	
Erhållet 2015	12,4
Utfördelat 2016-2021	-8,9
Schablonbidrag nyanlända	
Erhållet 2019-2021	21,7
Bidrag högt flyktingmottagande	
Erhållet 2020	1,7
Summa förutbetalda bidrag (se även not 18)	26,9



Händelser av väsentlig betydelse

Ny energi- och klimatplan antagen

Den 21 december 2020 antog kommunfullmäktige en ny energi- och klimatplan. Energi- och klimatplanen för Markaryds kommun gäller under åren 2021–2030.

Planens övergripande mål är minskade utsläpp av växthusgaser. För att uppnå det övergripande målet har Markaryds kommun valt ut fyra fokusområden med sju mål. Fokusområdena är framarbetade efter vilka utmaningar som finns inom kommunorganisationen och hela Markaryds kommun som geografiskt område.

Kommunens näringslivsklimat i topp

Svenskt Näringslivs årliga mätning av det lokala näringslivsklimatet placerar inte bara Markaryds kommun i topp tio nationellt, utan visar även att kommunens näringslivsklimat förbättrats, detta från en redan mycket hög nivå.

Sedan 2001 sammanställer Svenskt Näringsliv en årlig ranking av företagsklimatet i Sveriges 290 kommuner. 854 företagare från länet har svarat på den enkät som utgör en stor del av grunden till rankingen.

Kommunens skolor klättrar i aktuell ranking

Läraryrket har presenterat resultatet av den årliga undersökningen "Bästa skolkommun".

Undersökningen, som bland annat tar hänsyn till lärartäthet, satsade resurser, löner och friskhet, visar att Markaryds kommun klättrar 53 placeringar. År 2020 hamnade Markaryds kommun på plats 232, medan man i år hamnar på plats 179.

Vetenskapshuset – en unik framtidssatsning i Markaryd

Den 25 augusti invigdes Vetenskapshuset i Markaryd - ett unikt, framtidsinriktat och hållbart samhällsbyggnadsprojekt där Markaryds kommun, NIBE, regionen och näringslivet samverkar.

Vetenskapshuset ligger i den anrika fastigheten där Bröderna Gustafssons möbelindustri en gång fanns. Här finns **Mötesplats Markaryd** – en coworkingplats för de som önskar studera eller arbeta tillsammans i en kreativ miljö. **Energiutställning** – en interaktiv lärmiljö i samarbete med Tekniska Museet och **NOBEL Prize Museums** tredje utställning i Markaryd – "För människans största nytta". Dessutom en **interaktiv föreläsningssal** som med digital teknik ger möjlighet till internationella utbildningar och kontakter med hela världen.

Markaryds kommun signerar demokratideklarationen

Markaryds kommun har undertecknat "Deklaration för en stark demokrati" som är framtagen av kommittén *Demokratin 100 år*.

Genom att skriva under deklarationen åtar sig Markaryds kommun att arbeta för att fler ska få god kunskap och medvetenhet om det demokratiska systemet, arbeta för att fler deltar aktivt och står upp för demokratin och att bidra till ett samtalssklimat som kännetecknas av öppenhet och respekt.

Ny vision och värdegrund

Under året har kommunens nya vision, "Möjligheternas Markaryd - Tillsammans gör vi varandra bättre", implementerats. För att möjliggöra och förstärka detta arbete fattade kommunfullmäktige i september även beslut om att införa en ny värdegrund i kommunen. Den nya värdegrunden, "Engagemang - Tillit - Tillsammans" (ETT) kommer påbörjas att implementeras under våren 2022.

Strömsnäsbruk/Traryd Vision 2030

En stor satsning har under året initierats i kommunens norra delar. Satsningen går under namnet Strömsnäsbruk/Traryd Vision 2030, och syftar till att göra kommunens norra delar än mer attraktiva för boende, etableringar och destination.



Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt

Enligt kommunallagen ska kommunstyrelsen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Det innebär att kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över den samlade verksamheten. Det gäller såväl för kommunens nämnder som för kommunens aktiebolag. Styrdokument som Mål- och budget, delårsrapport, intern kontroll och kommunens ekonomistyrningsprinciper utgör viktiga delar i arbetet med uppsikten.

Som en del i uppsikten har kommunstyrelsen granskat nämndernas verksamhetsplaner, delårs- och årsrapporter. Kommunstyrelsen ska årligen fatta beslut om de kommunala aktiebolagen har bedrivit sin verksamhet i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet och inom ramen för de kommunala befogenheterna. Kommunstyrelsens bedömning är att kommunens bolag har bedrivit sina verksamheter i enlighet med gällande lag.

Under det gångna året har kommunstyrelsens uppsiktsplikt genomförts i enlighet med tidigare fastlagda processer och rutiner, bland annat genom löpande månadsuppföljning inom förvaltningen som i sammanställd form utgör månadsrapport till kommunstyrelsen. Därutöver har uppsiktsplikten utförts genom den mera omfattande uppföljningen i samband med tertialrapporteringen samt årsrapporteringen, där uppföljning mot kommunfullmäktiges mål sker i samband med rapporteringen vid det andra tertialet samt för helåret. Ett ytterligare väsentligt arbete med uppsiktsplikten som skett under året är granskningen av den interna styrningen och kontrollen, som dels skett utifrån förvaltningsgemensamma internkontrollplaner, dels utifrån nämndspecifika internkontrollplaner. Resultatet av genomförda kontrollinsatser visar att den interna kontrollen är tillfredsställande.



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Det är lagreglerat att kommuner och regioner i budgeten ska ange finansiella mål samt mål och riktlinjer för verksamheten som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Vidare ska de kommuner och regioner som har negativt resultat anta en åtgärdsplan.

Syftet med kommunal verksamhet är inte att få ekonomisk avkastning på skattebetalarnas pengar, utan att bedriva den verksamhet man politiskt har beslutat att genomföra. Finansiella mål behövs för att betona att ekonomin är en restriktion för verksamhetens omfattning. Mål och riktlinjer för verksamheten behövs för att visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom de finansiella målen, dvs koppling mellan ekonomi och verksamhet. Dessa behövs också för att främja en kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet samt för att göra uppdraget gentemot medborgarna tydligt. Åtgärdsplaner i lagens mening träder in för att återställa negativa resultat så att de inte lämnas till senare generationer.

Mål och riktlinjer ska vara tydliga och mätbara och de ska utvärderas.

För att finansiera en verksamhet över tiden krävs normalt sett mer än ett nollresultat. Bland annat för att:

- Finansiera investeringar och värdesäkra anläggningstillgångar
- Beakta samtliga pensionsåtaganden
- Konjunkturanpassa resultatet
- Tillskapa resurser för utveckling

En allmän erfarenhet är att det finns ett samband mellan en välskött ekonomi och en bra verksamhet.

En förekommande tumregel är att resultatet ofta bör ligga i närheten av 2 procent av skatter, statsbidrag och utjämning.

För att få en välskött ekonomi krävs det att organisationen och medborgarna förstår och accepterar att de finansiella målen är styrande för vilka verksamhetsmässiga ambitioner man har råd med.

De finansiella målen bör omfatta och utgöra restriktion för:

- Hur mycket den löpande verksamheten får kosta
- Investeringsnivåer och finansiering av dessa
- Förmögenhetsutveckling

I balanskravet beskrivs en miniminivå för det ekonomiska resultatet sett över flera år. Denna nivå är tillämplig för att avgöra om en åtgärdsplan ska tas fram. För att avgöra detta krävs en balanskravsutredning som analyserar i vad mån bland annat synnerliga skäl påverkar resultatredovisningen. Balanskravsutredningen ska ingå i förvaltningsberättelsen.

God ekonomisk hushållning innebär inte enbart att räkenskaperna går ihop på ett ansvarsfullt sätt. Begreppet innefattar även ett krav på att pengarna används till rätt saker och att de utnyttjas på ett effektivt sätt. Det är viktigt att inte enbart titta på brutto- och nettokostnadsutvecklingen för en verksamhet.

Man måste också analysera vilka kvantiteter som kommer kommuninvånarna till del och vilken kvalitet som tjänsterna har.

Från och med den 1 januari 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att under vissa betingelser reservera delar av ett positivt resultat i en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan sedan användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, och därigenom möta konjunkturvariationer.





En uppbyggnad av resultatutjämningsreserven sker inom ramen för det egna kapitalet. Resultatutjämningsreserven gör det möjligt att reservera en del av överskottet i goda tider och sedan använda medlen för att täcka underskott som uppstår till följd av lågkonjunktur.



Vårt kvalitetsarbete

Strategiska mål

Teckenförklaring

-  Målet är ej uppfyllt
-  Målet är delvis uppfyllt
-  Målet är uppfyllt
-  Uppgift saknas

Kommunfullmäktiges mål:

Trygghet och välmående - Vi har en trygg och tillgänglig livs- och boendemiljö där demokrati, medborgarens behov samt minskad klimatpåverkan sätts i centrum

 Målet är delvis uppfyllt.

Sex av tio nämndmål är uppfyllda och fyra är delvis uppfyllda.

Delvis uppfyllda mål:

Minskad segregation (KS) - Utfall av indikatorer tyder på positiv utveckling men fortsatta fokuserade insatser, samt ytterligare data, krävs för att tydligt påvisa en trendmässig förbättring.

Minskad klimatpåverkan (KS) - Målvärde avseende energieffektivare fastigheter har uppnåtts men antal körda mil har ökat och överskrider målvärdet.

Vi levererar vård och omsorg utifrån ett salutogent perspektiv som också präglas av hög kvalitet och delaktighet (SN) - Målvärde avseende brukare med aktuell genomförandeplan är ej uppnått, riktade utbildningsinsatser har genomförts under slutet av året. För övriga indikatorer redovisas utfall som uppnår alt. överträffar målvärdet.

UKN ska erbjuda en likvärdig förskola, skola och kultur- och fritidsverksamhet med hög kvalitet (UKN) - Målvärden avseende andel elever med gymnasieexamen samt med grundläggande behörighet för gymnasiet har ej uppnåtts, dock redovisas en positiv progression för båda jämfört med tidigare år.



Kommunfullmäktiges mål:

Medborgare och kund - Utifrån respektive myndighets uppdrag verkar vi för att individens behov sätts i centrum och för barnets bästa

◆ Målet är delvis uppfyllt.

Två av fyra nämndmål är uppfyllda, ett är delvis uppfyllt och ett är ej uppfyllt.

Delvis/ej uppfyllda mål:

Vi bemöter varje kund/medborgare professionellt och med respekt, och är tillgängliga och serviceinriktade (MBN) - Målvärde för andel telefonsamtal som tas emot av tjänsteperson uppnås, dock ej för andel enkla frågor inkomna via e-post som besvaras inom ett arbetsdygn.

UKN ska erbjuda en likvärdig förskola, skola och kultur- och fritidsverksamhet med hög kvalitet (UKN) - Enkäten som ligger till grund för att mäta andelen vårdnadshavare som är nöjda med barnomsorgen har inte genomförts. Målvärden avseende antal bibliotekslån och badbesök har ej uppnåtts på grund av nedstängningar under pandemin. För övriga tre indikatorer i målet har målvärden uppnåtts alt. överträffats.

Kommunfullmäktiges mål:

Näringsliv och tillväxt - Vi har ett gott näringslivsklimat som skapar förutsättningar för sysselsättning, för företag att utvecklas samt för nyetableringar

■ Målet är ej uppfyllt.

Noll av tre mål är uppfyllda, ett är delvis uppfyllt och två är ej uppfyllda.

Delvis/ej uppfyllda mål:

Näringslivet ska uppleva hög servicegrad och positiv attityd från kommunen (MBN) - På grund av pandemin har dialogmöten ej kunnat genomföras.

Antal förorenade områden i kommunen ska minska (MBN)- På grund av långtidssjukskrivning och personalomsättning har målvärde ej uppnåtts.

Socialtjänsten tar tillvara civilsamhällets resurser (SN) - På grund av pandemin har samverkan inte kunnat genomföras som planerat, dock har arbetet fortgått inom samtliga verksamheter under anpassade former och i den mån det varit möjligt.

Kommunfullmäktiges mål:

Attraktiv arbetsgivare - Ledarskapet i alla verksamheter präglas av professionalism, helhetssyn, engagemang, tydlighet och utveckling. Vi säkerställer våra verksamheters kompetensförsörjning



Målet är uppfyllt.

Ett nämndmål är uppfyllt.



Finansiella mål

Mål		Målvärde	Resultat
<i>Det egna kapitalet ska värdesäkras:</i>	Eget kapital skall vid utgången av året vara minst summan av föregående års utgående eget kapital och årets inflation.	>= 396 718 tkr	417 049 tkr*
<i>Pensionskapitalets täckningsgrad av kommunens totala pensionsförpliktelser skall vid slutet av 2021 vara 100 %:</i>	Avkastningen av pensionskapitalförvaltningen kan medges fullt ut finansiera de pensionskostnader kommunen har utöver de PO-påslag som belastar verksamheterna i driftbudgeten. Marknadsvärdet av medel avsatta i pensionsförvaltning i förhållande till pensionsskuld. Kvoten mellan avsättning och skuld skall år 2021 uppgå till minst 100 %.	100 %	125 %
<i>Kommunen skall ha en sådan likviditet att finansiell handlingsfrihet säkerställs:</i>	Kommunens likviditet ska under en tremånadersperiod i genomsnitt inte understiga beloppet för utbetalning av löner exklusive arbetsgivaravgifter.	>= 24 mkr	94,9 mkr
<i>Kommunen ska ha en god soliditet:</i>	Soliditeten ska vara minst 40 %.	>= 40 %	42,3 %
<i>Investeringsvolymen ska vara långsiktigt hållbar:</i>	Nettoinvesteringarna, exkl. investeringar som överstiger 25 miljoner kronor och har en livslängd på mer än 20 år, skall inte överstiga summan av årets resultat och årets avskrivningar.	78,5 mkr	95,9 mkr**
<i>Kostnaden för den affärsdrivande verksamheten, VA-och avfallshanteringen, ska i sin helhet finansieras med avgifter exklusive sluttäckningen av Alandsköp:</i>	Kvoten mellan intäkter och kostnader skall vara minst 1.	>= 1	0,94***

*Under år 2021 har kommunen övergått till fullfonderingsmodellen för redovisning av dess pensionsskuld. Föregående år har korrigerats så att rätt jämförelse kan göras.

**Investeringsvolymen var under år 2021 ovanligt hög. Jämfört med år 2020 var volymen fördubblad. För att uppnå målet om självfinansiering hade det ekonomiska resultatet för kommunen behövt uppgå till 47 mkr.

***Kostnaderna för de affärsdrivande verksamheterna ska i sin helhet finansieras med avgifter. Den avvikelser som redovisas beror på att viss del av avfallshanteringen finansieras med skattemedel, avser finansiering av nya fyrfackskärl.



Barnbokslut

Ett barnbokslut är en sammanställning av en verksamhets aktiviteter, insatser och resultat som direkt berör barn. I samband med årsbokslutet görs en särskild beskrivning av hur fattade beslut påverkat barns och ungas villkor inom ett område eller i en verksamhet. Besluten kan också ha bidragit till en helhetssyn på verksamheter för barn och ungdomar. Att ge en samlad bild av vilka satsningar som gjorts och vilka åtgärder som vidtagits är betydelsefullt.

Kultur och fritid

Ungdomsinspektat

Ungdomsinspektat är ett forum för ungdomars delaktighet och inflytande i Markaryds kommun som organiseras av kultur- och fritidsverksamheten.

Inspektatet består av två ungdomar (samt en reserv) från vardera Strömsnässkolan, Markaryds skola och KCM kallade ambassadörer, samt två politiker från UKN. Ungdomsinspektatet startade sitt arbete under vårterminen 2011.

Ungdomsinspektatet har att ta ställning till olika förslag som kommer från skolan, elever, allmänhet eller politiska organ. Ungdomsinspektatet skall ges möjlighet att bli remissinstans i frågor av generell karaktär som rör ungdomar. Ungdomsinspektatet har rätt att till nämnderna lyfta förslag.

Utbildning/Feriepraktik

För trettande året i rad erbjuder kultur- och fritidsverksamheten ungdomar, att som feriepraktik (f.d. sommarjobb), jobba med sina rättigheter, inflytande och engagemang. Projektet kallas *Ungdomar Kan*.

Idén med *Ungdomar Kan* är: Ett tiotal ungdomar från åk. 8-9 och 1-2 gymn. (mellan 15 och 17 år) jobbar under tre veckor (på halvtid) med samma lön som andra ungdomar med feriepraktik i kommunen. Istället för traditionell kommunal feriepraktik går de en tre veckor lång interaktiv kurs för att lära sig mer om sina rättigheter, inflytande och engagemang. Sedan kan de också ge kommunen tips och tankar på hur de och Markaryds kommun blir ännu bättre på ungdomsdemokrati och ledarskap.

Kulturskolan

Den kommunala Musikskolan drivs av kultur- och fritidsverksamheten och man har utbildningslokaler i både Markaryd och Strömsnäsbruk.

I nuläget kan ungdomarna söka utbildning på instrument, dans, sång, teater och keramik.

Idrottsskola

Idrottsskolan är ett samarbete mellan olika föreningar och kultur- och fritidsverksamheten där barnen får testa många olika aktiviteter. Idrottsskolan riktar sig till alla barn som går i årskurs 1.

Idrottsskolan startar på vårterminen i årskurs 1 och avslutas under höstterminen i årskurs 2. Barnen får under året prova på olika idrotter/aktiviteter som föreningar i kommunen bedriver.

Det finns en idrottsskola i norra delen; Strömsnäsbruk/Traryd, och en i södra; Markaryd/Timsfors.

Simskola

Kultur- och fritidsverksamheten erbjuder varje sommarlov gratis simskola för kommunens samtliga elever. Under tre veckor genomförs simskolan på Strömsnäsbadet med utbildade simlärare.

Lovaktiviteter

Kultur- och fritidsverksamhetens lovprogram är omfattande och aktiviteterna mycket välbesökta. Aktiviteterna anordnas av såväl kommunala aktörer som ideella föreningar och sammanställs av kultur- och fritidsverksamheten. De innefattar alla längre lov och innehåller många aktiviteter som riktar sig till alla elever i våra skolor.

Fritidsgårdar

Fritidsgårdarna håller öppet tre kvällar i veckan på två gårdar för åk.7 t.o.m. 19 år. Under 2021 har det även öppnats upp en dag per vecka och gård för åk. 4-6. Under 2021 ”extraöppnade” man även upp fritidsgården i Strömsnäsbruk under november och juluppehållet.



Fria bussresor inom kommunen

Alla ungdomar t.o.m. 19 år som är folkbokförda i Markaryds kommun reser på fritiden gratis inom kommunen med Länstrafikens bussar. Med fritiden avses: alla lov, studiedagar och helger samt skoldagar efter kl.15.00.

Biblioteket för barn och ungdom

Barn och unga fortsätter vara en prioriterad grupp på kommunens bibliotek. Pandemin och nedstängningen av biblioteken under vintern/våren 2021 drabbade framförallt denna målgrupp, en målgrupp som i högre utsträckning än vuxna är beroende av en personlig kontakt både genom lokal och personal. Under året har vi testat hemkörning av böcker, både privat och till förskolor, överraskningskassar och flera digitala evenemang som gett verksamheten en bredd utöver det vanliga. Vi har haft digitala författarbesök av Elias Våhlund och Peter Ekberg, Minecraft- och Roblox-programmering digitalt genom *Hemkodat*, besök på plats utav Sagofen Isadora och Johan Anderblad. Allt detta har möjliggjorts med bidrag från Kulturrådet och Regionbiblioteket. Utöver detta har vi i vanlig ordning erbjudit babysagostunder, sagostunder och lovaktiviteter på alla bibliotek i kommunen. Ytterligare ett tillskott under året är att *Bokrecept* (ett regionalt samarbete) implementerats; vilket innebär att familjer kan få böcker utskrivna av logoped och sedan låna dem på biblioteket. Vi har även vidareutvecklat lokala och regionala samarbeten samt vidareutbildat oss för att kunna ge våra besökare bästa möjliga service.

Letterbox 2.0

I samarbete med Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen (AIF) har kultur- och fritidsverksamheten under året slutfört arbetet med projektet *Letterbox 2.0* med stöd från Stiftelsen Allmänna Barnhuset. Stiftelsen har till uppdrag att utveckla och stödja metod- och kunskapsutveckling med syfte att stärka barn och ungdomar i socialt utsatta situationer. Målgruppen är barn som bor i familjehem eller lever i familjer med långvarigt försörjningsstöd. Genom att skicka paket med böcker, spel och skrivmaterial till barnen är syftet att stimulera och väcka barns nyfikenhet och lust att läsa, räkna och lära sig. Barnen som har deltagit har fått ett paket med böcker per månad under sex månader.

Feriepraktik

Kommunens feriepraktikplatser samordnas av AIF och där är kultur- och fritidsverksamheten en viktig medspelare. Under pandemiåret 2021 blev 20 tjänster inom äldreomsorgen inaktuella, vilket föranledde ett större detektivarbete för att hitta nya platser. Inom kultur- och fritidsverksamheten organiserades bland annat gatamusik, *Ungdomar Kan*, *Kulturcrew* och *Café Våfflan* på Strömsnäsbruk Vandrarhem. De gemensamma ansträngningarna resulterade i att alla platserna besattes.

I samtliga aktiviteter som ingår i kultur- och fritidsverksamheten har pandemin spelat en väldigt stor roll. Bland annat var biblioteken och Hannabadet stängda halva året och övriga arrangemang och aktiviteter blev inställda till följd av restriktionerna.

Utbildning

Platsbesök på kommunens förskolor med brandmän och brandbil har genomförts under året; ett populärt inslag då vi kommer ut och visar upp oss på förskolorna, barnen får provsitta bilar och titta på utrustning.

Kost

Markaryds kommun erbjuder näringsriktig och kostnadsfri lunch till barn och elever i förskola och skola. Personal uppmuntrar till sunda matvanor genom att utgå från bra råvaror och eftersträva en ökad andel ekologiskt, svenskt och klimatsmart råvarurval.

Lovskola

Frivillig sommarskola genomförs sedan ett antal år i kommunen. Den riktar sig till elever från årskurs sex till årskurs nio och pågick under tre veckor på sommarlovet.

Kommunen anordnar även sommaraktiviteter för nyanlända barn och elever i samverkan med föreningar i kommunen.



Barnets bästa gäller! i Kronoberg.

Det finns ett pågående arbete med införandet av *Barnets bästa gäller! i Kronoberg*. Med inspiration från en samverkansmodell i Skottland bygger Kronobergs län en länsgemensam struktur för att förbättra för barn, vårdnadshavare och professioner genom att öka samverkan mellan olika aktörer. Det finns forskare från Linnéuniversitetet knutna till processen och ett stort engagemang inom de berörda professionerna. Modellens främsta styrka är en gemensam förståelse för att vi måste finna nya samverkansvägar för att se till att barnens bästa verkligen gäller i Kronobergs län. Kronobarnsmodellen är arbetsmodellen som tagits fram genom arbetet i processen *Barnets bästa gäller! i Kronoberg*. Kronobarnsmodellen ska bidra till att identifiera behov av samverkan så tidigt som möjligt. Stöd- och hjälpinsatser runt barnet ska kunna sättas in snabbare och mer effektivt för att i möjligaste mån förhindra mer komplexa situationer om barnets behov inte tillgodoses tidigt.

Ledningsgrupp för samverkan mellan socialförvaltningen och utbildnings- och kulturförvaltningen.

Samverkan är en förutsättning för att kunna bemöta och arbeta med kommunens barn, ungdomar och familjer på ett professionellt sätt. Genom samverkan kan större framgång uppnås då gruppen kompletterar varandra med olika kompetenser, erfarenheter och möjligheter. Samverkan är något av det svåraste man kan ägna sig åt, vilket innebär att ett aktivt arbete bedrivs med att få samverkan att fungera. En ny samverkansstruktur är antagen i kommunen som bygger på en strukturerad samverkan mellan socialförvaltningen och utbildnings- och kulturförvaltningen. Samverkansstrukturen är indelad i fyra nivåer, politisk-, förvaltnings-, chefs- och operativ nivå. Ledningsgruppen för samverkan sker på chefsnivå och uppdraget har bland annat bestått i att se över befintliga samverkansstrukturer samt att identifiera nya utvecklingsområden. Två möjliga fokusområden som är identifierade är trygg uppväxt och lyckad skolgång. Trygg uppväxt och lyckad skolgång hänger också väl samman med det viktiga arbete vi alla ska göra för att bidra till implementering av Kronobarnsmodellen.

Våld i nära relationer

Socialtjänsten, myndighet och öppenvård samverkar i förekommande fall med barnhälsovård, förskola, skola, barn- och ungdomspsykiatri, polis samt *Familjefrid i Kronoberg* utifrån våld i nära relationer. I ärenden där barn varit utsatta för misshandel eller sexuella övergrepp finns samverkan med *Barnahus* i Växjö som är en samverkan mellan polis, åklagare, socialtjänst, barnmedicin samt barn- och ungdomspsykiatri.

Familjecentralerna

Familjecentral finns både i Markaryd och i Strömsnäsbruk och är ett viktigt forum för samverkan mellan socialtjänst, förskoleverksamhet och barnhälsovård. Här nås barnen och deras familjer i ett tidigt skede och socialtjänsten har möjlighet att erbjuda stödjande insatser. På familjecentralerna arbetar två familjebehandlare. Inom ramen för det främjande och förebyggande arbetet erbjuder familjebehandlare bland annat råd och stöd till föräldrar, närvarar på öppen förskola och babycafé samt babymassage. Under hösten 2021 har en planering skett att familjebehandlare ska följa med barnhälsovården vid första besöket hos de som får sitt första barn eller har fått sitt första barn i kommunen. Syftet och målet med samtliga insatser och aktiviteter är att tidigt möta föräldrar och barn i behov av stöd.

Förebyggande arbete gentemot barn och ungdomar

Under 2021 har öppenvården utvecklat det förebyggande arbetet genom en utökning av fältarbetet. Arbetet har dels bestått i uppsökande verksamhet på dag- och kvällstid på skola och fritidsgrändar, dels ute i samhället. Syftet är att möta barn och unga på deras arenor för att skapa relationer och att tidigt identifiera barn och unga i behov av stöd. I arbetet ingår även att kartlägga och se trender. I samverkan mellan olika professioner på skolan har det även skett punktinsatser som till exempel killgrupper på skolan.

En annan viktig del i det förebyggande arbetet är MIDH (Markaryds Initiativ för Din Hälsa), en samverkan mellan socialtjänst och skola. En behandlare/fältarbetare från socialtjänsten håller utbildning för ungdomar i specifika teman tillsammans med skolans kuratorer. Fokus ligger på livskunskap, vänskap, självkänsla, gränssättning, kärlek, alkohol och droger.



Covid-19

Det gångna året har inneburit stora utmaningar i att anpassa verksamheterna utifrån aktuellt smittläge och beslutade restriktioner. Verksamheterna har ställt om till att under vissa perioder ha digitala lösningar för möten och samtal vilket fungerat tillfredsställande. Fokus har hela tiden legat på lösningar som utformats utifrån barnets bästa och som garanterat att inga barn ska fara illa på grund av våra restriktioner.

Inomhusklimat

Inomhusklimatet är viktigt för att våra barn och elever ska må bra när de vistas i lokalerna. Därför städas lokalerna varje dag och golven underhålls kontinuerligt på förskolor och skolor. Vi använder miljö- och hälsovänliga kemikalier så att inga ohälsosamma partiklar vid aerosol andas in.

Lokalvårdaren är en extra vuxen i förskola och skola och hjälper gärna till att knyta någons sko eller prata med någon elev som sitter själv på rasten. Vi ser och finns där för våra barn och elever.

Tillsyn sker i flerbostadshus för att minska risken för barns inomhusmiljö och i skolor/förskolor för att minska risken för skador och allergier. Radonhalten kontrolleras för att hållas under 200 Bq.

Sysselsättning

Prova-på-dag på brandstationerna för barn anordnas i samband med sportlovet. Det finns då möjlighet att sitta i brandbilar, titta på utrustningen, släcka brand med vattenslang samt prata med brandmännen.

Samhällsbyggnad

Gång- och cykelnätverk

Markaryds kommun bygger ut gång- och cykelvägnätet så att man kan ta sig fram säkrare och nå fler platser i kommunen genom att välja cykeln istället för bilen. Genom att anlägga trafiksäkerhetshöjande åtgärder i gatumiljöer skapas tryggare och säkrare passager.

Skräpplockning

Uppfräschning och renhållning av parker och utemiljöer är en viktig del i att skapa en högre trivsel och högre upplevd trygghet.

Förskolor och skolors engagemang under *Skräpplockardagen* medför ett engagemang kring nedskräpning på skolområdena och i samhället.

Tillsyn av ovårdade fastigheter

Detta arbete innebär att barnperspektivet i vissa avseenden behöver vägas in. Det kan vara en lockelse för barn att t ex utforska skräpiga platser med, till synes, övergivna hus. Risken finns att de skadar sig på sådant som upplag, skrot eller kommer åt giftiga ämnen. Trasiga stängsel/murar och buskar/grenar som hänger ut över väg och trottoar behöver inte bara vara ett trafikhinder utan kan även utgöra en skaderisk för barn.

Tillämpning av Boverkets byggregler

Reglerna fyller en viktig funktion i många avseenden, inte minst ur ett barnperspektiv. Funktionskraven är till stor del generella både för barn och vuxna, men inte minst när det gäller säkerhetsaspekter lyfts särskilt barnperspektivet fram (8 kap. Säkerhet vid användning). Kraven anger bland annat att barn ska skyddas mot fallrisk, brännskador, sammanstötning och klämning.

Barnens utomhus- och inomhusmiljö

Vid nybyggnation och renoveringar anpassas verksamheterna efter barnens behov. Det kan vara allt från anpassade toaletter och tillgänglighet i barnens miljö till exempelvis en avskild del i matsal och att lekredskap ska passa flera. Löpande säkerheten över och åtgärdas vid behov; till exempel fallskydd vid lekplatser, nya staket, trygghetsbelysning men även petsäkra eluttag vid installation. Det utförs ett löpande arbete med besiktningar av lekplatser för att säkerställa att lekplatserna håller en bra nivå.

Barn och elever är med på skyddsronder för skolor och de deltar även i skyddskommittén för UKF, vilket bidrar till att vi får in deras perspektiv vilka påverkar projekteringar av nybyggnationer, renoveringar och ombyggnationer.

Ett arbete pågår för införande av källsortering så att barnen kan växa upp i ett samhälle där avfallet sorteras efter bästa förmåga.



Miljöbokslut

Miljöbokslutet samlar åtgärder och nyckeltal som rör miljön och miljöarbetet i Markaryds kommun. Dessa redovisas både för Markaryd som en geografisk enhet och för Markaryds kommun som organisation.

Nationella miljömål

Riksdagen har antagit 15 miljö kvalitetsmål 1999, medan den 16:e togs 2005. I miljöbokslutet behandlas dock enbart 14 av de 16 miljö kvalitetsmålen, *Hav i balans samt levande kust och skärgård* och *Storlagen fjällmiljö* finns av naturliga skäl inte med, då Markaryds kommun saknar sådana miljöer.

Regionala miljömål

Under 2021 reviderades de regionala miljömålen och *Regionala miljömål i Kronoberg 2021-2030* arbetades fram.



Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Antal körda kilometer i tjänsten					
<i>Kommunens bilar</i>	1 223 635	1 103 547	1 072 238	1 021 979	1 076 853
<i>Privata bilar</i>	126 338	146 267	254 108	257 001	240 826
Summa	1 349 972	1 244 148	1 326 346	1 278 980	1 317 679
Luftkvalitet (µg/m3)					
PM 2,5	-	-	-	-	5
PM 10	-	-	-	-	10
NO2	-	-	-	-	8,1
Årsmedelvärde (kg/invånare)					
Utsläpp till luft av kvävedioxid, NOx, totalt	-	-	-	-	19,0
Utsläpp till luft av PM 2,5	-	-	-	-	3,82
Kalkning (ton)					
Doserare (4 st)	165	468	278	150	240
Helikopter - sjöar	84	86	487	97	104
Helikopter - våtmarker	406	391	2	385	500
Summa	655	945	767	632	844
Vattenproduktion (100 m3)					
Grönö	256	289,3	278,6	298,3	268,8
Hylte	433	443,2	486,8	476,3	440,8
Vivl junga	1,7	1,6	1,7	2,2	2,0
Summa	691	734,1	767,1	776,8	711,6
Miljöcertifierad skog (ha)	829	829	829	829	829
Livsmedel					
Inköp av ekologiska livsmedel (%)	29	27,5	24,5	25,4	21,9
Inköp av svenska livsmedel (%)	67	65	66,7	68,3	68,4
Energiförbrukning					
Total förbrukning av värme i kommunal verksamhet* (GWh)	7,9	7,4	7,8	7,5	7,8
Förbrukning av fjärrvärme i kommunal verksamhet** (GWh)	6,6	4,79	7,4	6,9	7,0
Total elförbrukning i kommunal verksamhet (GWh)	4,7	4,6	4,7	4,7	4,9
Fjärrvärmeproduktion** i kommunen (GWh)	31,5	27,4	30,7	33,0	33,5
Fordon (Markaryd som geografisk enhet)					
Andel bilar med förnybart drivmedel***	6,3	4,9	4,5	4,4	4,1
Antal laddstolpar för elbil	24	24	23	10	6
Fordon (Markaryd som kommunorganisation)					
Andel miljöbilar av totala antalet bilar (personbilar och lätta lastbilar) (%)	21,0	22,9	22,2	18,1	18,3
Antal laddstationer för elbilar	10	10	10	10	6
GC-vägar, nyanlagda (m)	800	2130	1058	105	340



Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Kommunens bilar (antal)					
Euro 5	43	51	61	61	
Euro 6	49	48	23	14	
El	9	9	5	2	
Laddhybrid	2	1	1	1	
Ej klassade som miljöbilar	6	13	21	25	
Summa	109	122	111	106	

* Normalårskorrigerade värden, vilket innebär att den faktiska förbrukningen har räknats om med hjälp av graddagar och energiindex till en teoretisk energiåtgång som inte är påverkad av väder

** Levererad fjärrvärme från anläggningarna i Markaryd och Strömsnäsbruk

*** El, ladd/pluginhybrid, etanol, gas

Övrigt

Källsortering i kommunala verksamheter

Under året har arbetet med införandet av källsortering i kommunala verksamheter intensifierats.

Re:Bygg Markaryd

Under 2021 beviljades C/o Markaryd medel från Leader Linné Småland för arbete med återbruk i Markaryds kommun. Projektet är ett utredningsprojekt där miljöstrategen är projektledare.

Hållbarhetsveckan

Under årets Hållbarhetsveckan deltog skolorna i plogging. Skräpplockardagen annonserades ut till allmänheten och kommunen samlade in upplockat skräp på flera områden. Förskolorna i Markaryds kommun var väldigt aktiva i skräpplockningen. Det gavs även digitala föreläsningar inom matsvinn för skolor och allmänheten.

Energi- och klimatplan

Kommunfullmäktige antog *Energi- och klimatplan för Markaryds kommun 2021-2030* den 21 december 2020. Det övergripande målet är satt i linje med Sveriges klimatramverks etappmål för år 2030.

Det övergripande målet är **Minskade utsläpp av växthusgaser**

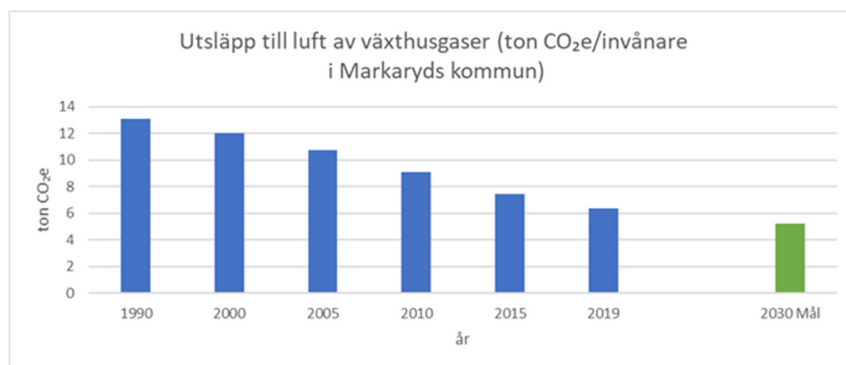
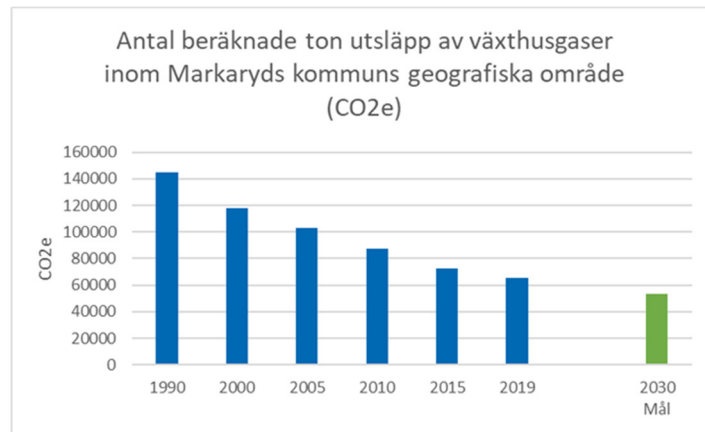
- År 2030 ska utsläpp av växthusgaser inom den icke handlande sektorn vara 63 % mindre än år 1990.

För att uppnå det övergripande målet har Markaryds kommun valt ut fyra fokusområden med sju mål. Fokusområdena är framarbetade efter vilka utmaningar som finns i kommunorganisationen och kommunen som geografiskt område.

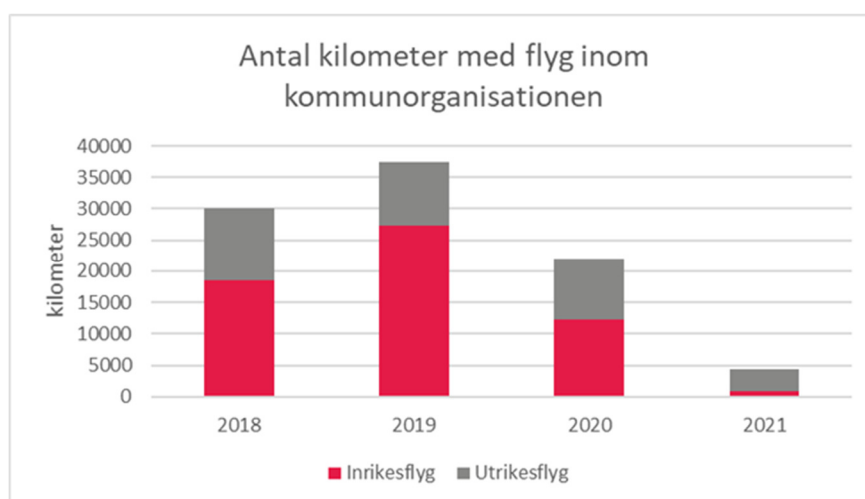


År 1990 var de beräknade utsläppen av växthusgaser cirka 145 000 ton inom Markaryds kommuns geografiska område. År 2019 var de beräknade utsläppen av växthusgaser cirka 65 600 ton. För att nå målet med 63 % mindre utsläpp av växthusgaser jämfört med år 1990 måste utsläppen av växthusgaser ner till cirka 53 700 ton

År 1990 var utsläppen av växthusgaser till luft 13 ton/kommuninvånare och har sedan dess minskat till 6,4 ton/kommuninvånare år 2019. För att uppnå målet om att utsläppen av växthusgaser ska minska med 63 % från år 1990 behöver utsläppen sjunka till 5,2 ton/kommuninvånare.



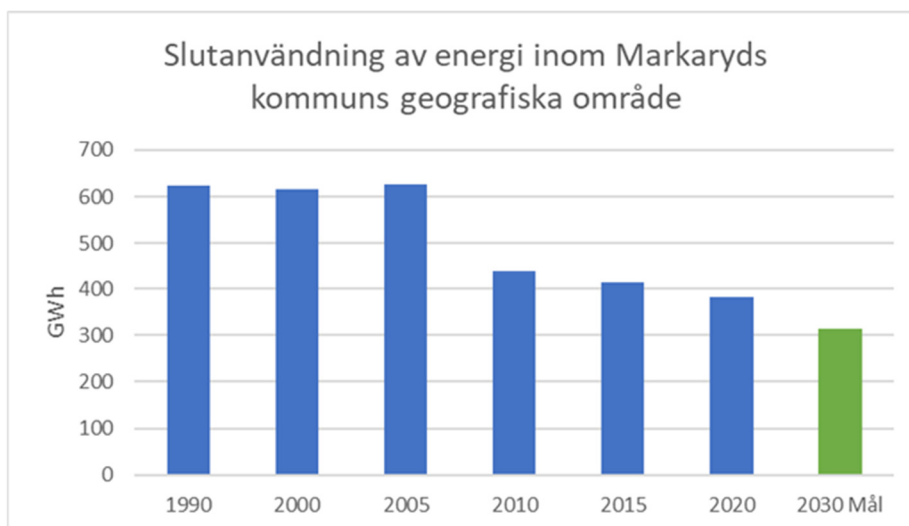
Antal kilometer som skett med flyg har minskat. Resor med inrikesflyg gick till Stockholm och Luleå. Resor med utrikesflyg gick till Krakow och Barcelona.



Mindre energianvändning

- År 2030 har energianvändningen minskat med 50 % jämfört med år 2005.

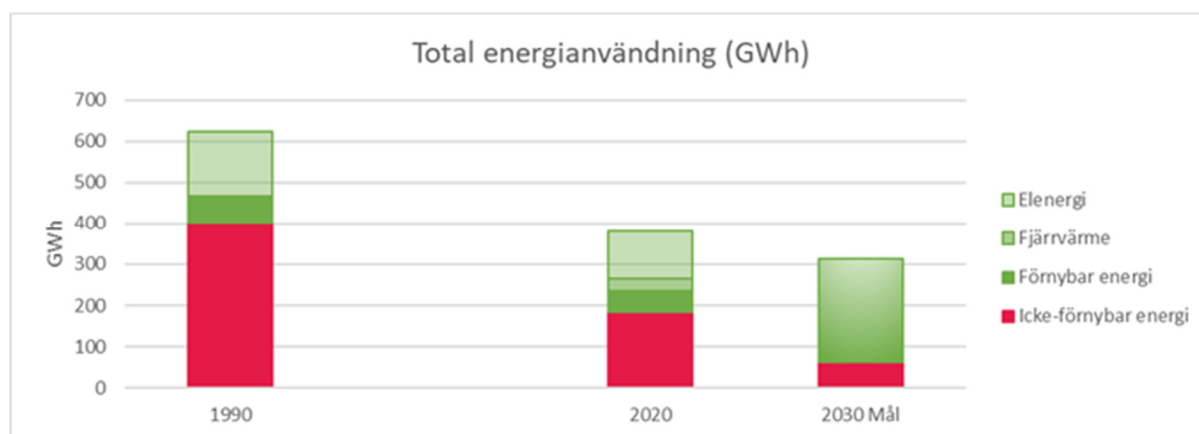
År 2005 var den totala energianvändningen 626 GWh i kommunen och har därefter minskat till 382 GWh, således 39 %. För att uppnå målet måste energianvändningen sjunka till 313 GWh.



Ökad andel förnybar energi

- År 2030 kommer minst 80 % av den totala energianvändningen från förnybara källor.

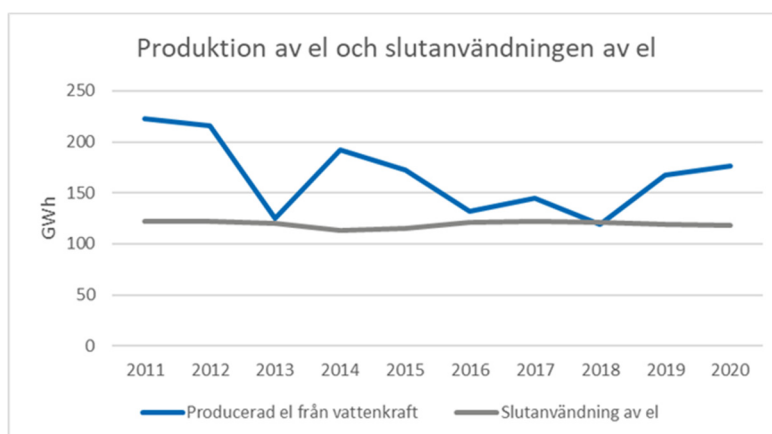
För att uppnå målet måste den totala energianvändningen minska i Markaryds kommun samtidigt som den ställs om till förnybar energi.



Antal solcellsanläggningar och installerad effekt har ökat.



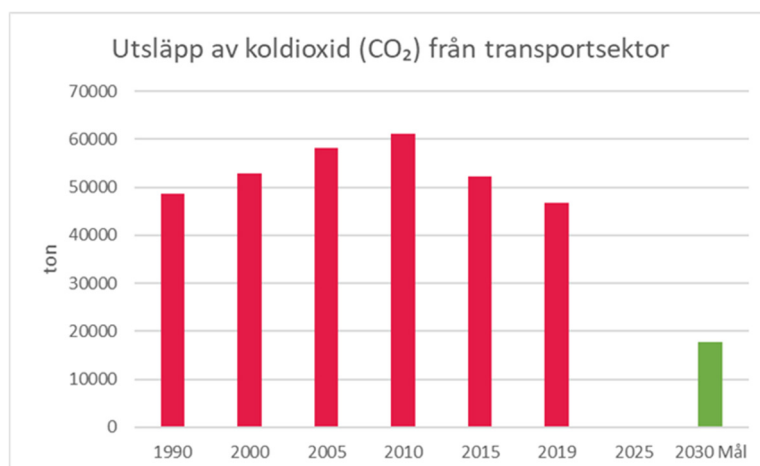
Produktion av el från vattenkraft och slutanvändning av el inom kommunens geografiska område



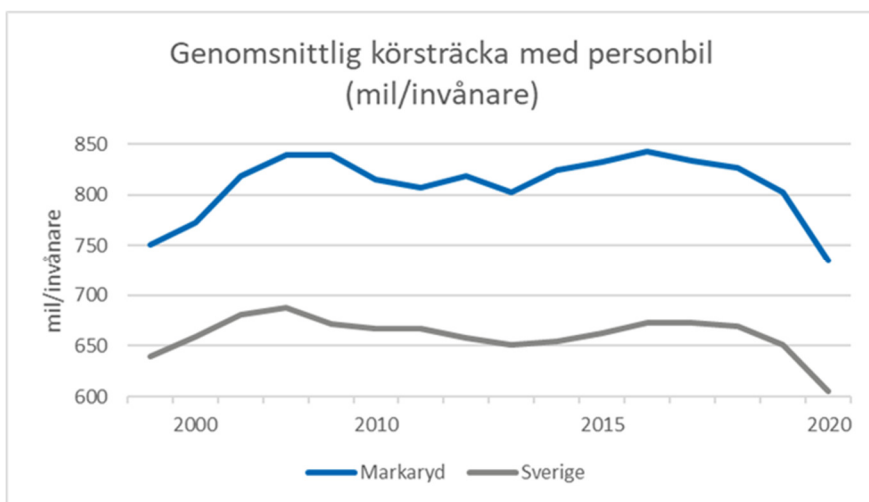
Större andel fossilfria transporter

- År 2030 har utsläppen av koldioxid från transportsektorn (utom inrikesflyg) minskat med 70 % jämfört med år 2010.

Till år 2019 har utsläppen av CO₂ från transportsektorn minskat med 26,3 % sedan 2010 inom Markaryds kommuns geografiska område. Det motsvarar 14 436 ton CO₂. För att nå målet måste utsläppen minska med cirka 18 000 ton per år.

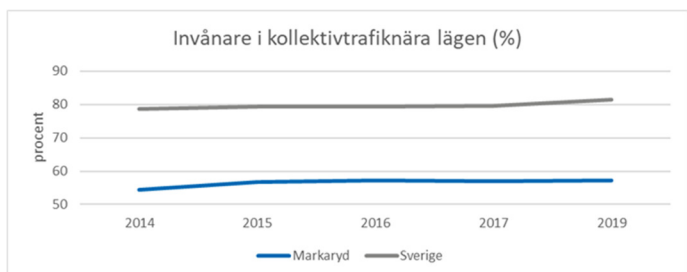


Den genomsnittliga körsträckan med personbil av kommuninvånarna har minskat sedan 2016. Pandemin och distansarbete är en trolig faktor till minskningen under 2020.



Figur - Andel förnybart drivmedel i transportsektorn (GWh) - SCB

57 % av kommuninvånarna bor i ett kollektivtrafikhögt läge. Det innebär att det finns en trafikerad hållplats inom 500 meter från folkbokföringsadressen.



- År 2030 går persontrafik på Markarydsbanan från Markaryd till Laholms och Halmstads kommuner.

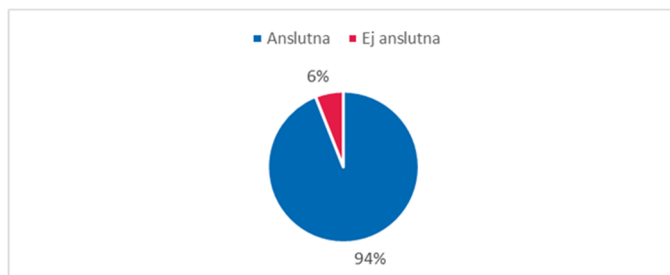
Om medel beviljas i enlighet med den nationella planen som föreslagits, bör målet kunna uppfyllas.

Hållbar konsumtion och cirkulär ekonomi

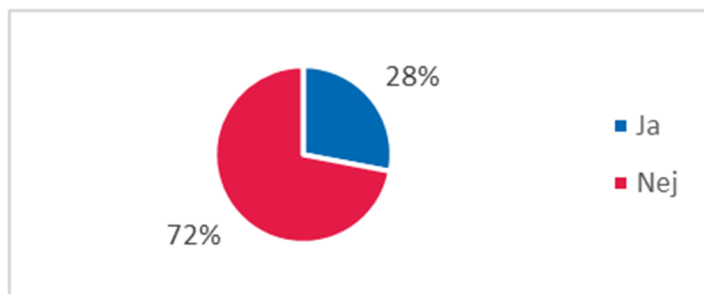
- År 2025 har mat- och restavfall minskat med 25 % jämfört med år 2015.

Statistik ej tillgänglig förrän i april.

- År 2025 är 100 % av hushållen anslutna till fyrfackssystemet.



- År 2030 sorterar 100 % av alla verksamheter och företag ut matavfall



Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) - i urval

Mått	Markaryd 2019	Markaryd 2020	Markaryd 2021	Bäst 2021	Medel 2021	
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%) ↗	78,6	74,3	85,2	100	86,9	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%) ↗	68,9	76,3	76,7	100	83,4	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) ↗	68,6	75,2	78,1	100	84,7	
Elever i åk 9 med lägst betyget E i idrott och hälsa, kommunala skolor, andel (%) ↘	87,6	91,7	87	100	91,8	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%) ↗	64,9	64,4	66,3	91,5	64,3	
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%) ↗	68,1	63,3	64,1	90,1	70,8	
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%) ↗	71	63	81	100	78	



Mått	Markaryd 2019	Markaryd 2020	Markaryd 2021	Bäst 2021	Medel 2021	
Väntetid i antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, medelvärde ↗	17	93	12	1	15	
Väntetid i antal dagar från beslut till första erbjudna inflyttningsdatum avseende boende enl. LSS §9.9, medelvärde ↘		20	35	12	143	
Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende, medelvärde ↗	81	81	41	7	44	
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänstmottagare möter under 14 dagar, medelvärde —	15		17	7	16	
Kvalitetsaspekter särskilt boende äldreomsorg, andel (%) av maxpoäng →	100	100	100	100	51	
Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng —			68	96	59	
Medborgarundersökningen - Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%) —			63,6	82,7	67,9	
Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%) —			67	83,7	70,9	



Kommentarer KKIK

I fyra av fem mått kopplade till grundskole- och gymnasieverksamhet redovisas en positiv progression jämfört med tidigare år, dock redovisas i lika stor andel mått ett utfall som ligger under medelvärdet för samtliga svenska kommuner.

För mått avseende väntetid för beslut om försörjningsstöd samt återaktualisering redovisas en förbättring jämfört med tidigare år, utfall är dessutom bättre än det nationella medelvärdet i båda måtten.

Inom äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning redovisas goda resultat i flera mått, dock en försämring i personalkontinuitet inom hemtjänsten. Denna utveckling kan sannolikt vara en konsekvens av pandemin och dess effekt på vår bemanning.

Delaktighetsindex är ett utvecklingsnyckeltal som ger en samlad bild av hur väl kommunen möjliggör för medborgarna att delta i kommunens utveckling. Frågor som ingår i detta index berör bl.a. vilken information som finns tillgänglig för medborgaren på kommunens hemsida, i vilka forum medborgaren kan ställa frågor eller lämna synpunkter och om kommunens webbplats är tillgänglighetsanpassad. För 2021, det första måttillfället, redovisar Markaryds kommun ett utfall som är högre än snittet för svenska kommuner.

Huruvida att få svar på frågor som ställs till kommunen fungerar bra är en ny frågeställning i SCBs medborgarundersökning varför utfall för tidigare år saknas. *Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer* är ett nytt utvecklingsnyckeltal. För båda mått redovisas ett utfall som ligger under snittet för samtliga svenska kommuner.

Tjänstegarantier

Markaryds kommun hade 2021 nio tjänstegarantier. Kommunstyrelsens tjänstegarantier var företagsetablering/nyföretagande, vatten och avlopp samt planbesked. Socialnämndens garantier var kosten, trygghet samt värdighet och gott bemötande. Utbildnings- och kulturnämndens garantier var bibliotek, badverksamhet samt kultur- och fritidsenheten. Miljö- och byggnadsnämnden hade inga tjänstegarantier 2021.

Antal avvikelser

Inga avvikelser har inrapporterats under 2021.



Synpunktshantering

2021 inkom 302 synpunkter till Markaryds kommun.

Organisationstillhörighet

- Tekniska förvaltningen - 217 st
- Utbildnings- och kulturförvaltningen - 43 st
- Kommunstyrelseförvaltningen - 22 st
- Socialförvaltningen - 17 st
- Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen - 3 st

Kategori

- Fråga - 129 st
- Felanmälan - 76 st
- Klagomål - 66 st
- Förslag - 54 st
- Beröm - 25 st
- Annat - 13 st

Typ

- Fysisk miljö - 155 st
- Information - 93 st
- Innehåll i tjänsten - 44 st
- Annat - 34 st
- Bemötande - 7 st
- Handläggningstid - 5 st
- Kompetens - 1 st

Medborgarundersökning

SCB har genomfört en större förändring i 2021 års medborgarundersökning jämfört med tidigare år och frångått index- och effektivitetsmått till förmån för specifika frågeställningar med presentation av svar i andel positiva respektive negativa. Enkäten består av 128 frågor och är uppdelad i 14 områden.

Resultatet av undersökningen visar bl.a. att 90 % av kommunens invånare tycker att kommunen är en mycket eller ganska bra plats att bo och leva på samt att 84 % tycker att kommunen sköter sina verksamheter på ett mycket eller ganska bra sätt.

En mer omfattande redovisning av resultatet finns tillgänglig på kommunens hemsida:

<https://www.markaryd.se/sidor/kommun-och-politik/kvalitet-och-jamforelse.html>

Vad inkomna synpunkter lett till

- Synpunkten föranleder inte någon åtgärd - 135 st
- Hänvisning har skett till framtida planering - 77 st
- Åtgärder kommer att vidtagas i enlighet med kundens önskemål - 74 st
- Framför till berörd personal - 58 st
- Hänvisning har givits till annan ansvarig myndighet / organisation - 22 st
- Åtgärder har vidtagits i enlighet med kundens önskemål - 16 st
- Framförd till ansvarig politiker - 5 st
- Ärendet har inte hanterats - 1 st

Svarstider

- Inom 2 arbetsdagar - 46 % (139 st)
- 3-6 arbetsdagar - 28 % (85 st)
- 7-10 arbetsdagar - 13 % (40 st)
- 11-15 arbetsdagar - 5 % (16 st)
- Mer än 10 dagar - 8 % (22 st)

Intern kontroll

Kommunstyrelsen genomför varje år dels ekonomisk kontroll och dels verksamhetskontroll av kommunstyrelsens verksamhet. Utöver detta genomför styrelsen kommunövergripande ekonomisk, verksamhetskontroll samt personalkontroll.

Övriga nämnder genomför ekonomisk kontroll och verksamhetskontroll av den egna nämndens verksamhet.

Resultatet av den interna kontrollen redovisas i respektive nämnds årsredovisning



Ekonomiskt resultat

Resultat gentemot föregående år

Verksamhetens nettokostnader ökade mellan 2020 och 2021 med 38,6 mkr. Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag ökade med 29,5 mkr. Resultatet före finansnetto minskade med 9 mkr från ett överskott om 25 mkr till ett överskott om 16 mkr. Finansnettot ökade med 17,5 mkr till 13,7 mkr. Finansnettot exklusive pensionskapitalförvaltningen ökade med 4,3 mkr till -1,8 mkr. Resultatet av pensionskapitalförvaltningen ökade från 2,3 mkr till 17,3 mkr (se sidan 7).

Det totala resultatet ökade med 8,5 mkr från ett överskott om 21,2 mkr till ett överskott om 29,6 mkr.

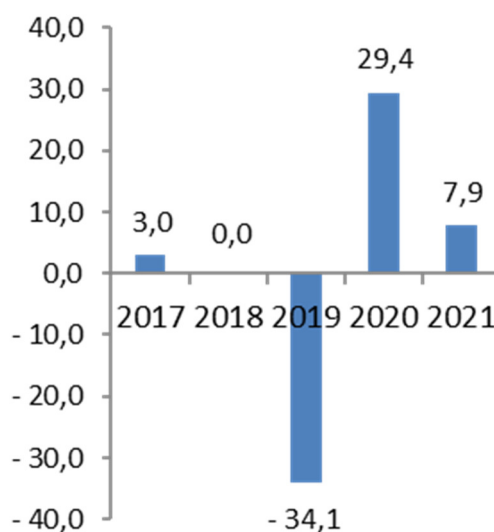
Ovanstående innebär att verksamheternas nettokostnader, exkl. finansnettot, 2021 ianspråk tog 97,7 procent av skatteintäkter mm vilket är 1,5% mer än 2020. Verksamheternas nettokostnader samt finansnettot ianspråk tog 2021 sammantaget 95,7 procent av skatteintäkter mm. Under 2020 ianspråk tog verksamheternas nettokostnader samt finansnettot 96,8 procent av skatteintäkter m.m.

Resultat gentemot externbudget

Det totala överskottet förbättrades med 23,4 mkr från budgeterade 6,2 mkr till ett utfall på 29,6 mkr.

Nämnds- och styrelseverksamheten visade på ett sammanlagt budgetöverskott om 7,9 mkr fördelat enligt följande. Kommunstyrelsen lämnade ett överskott om 7,4 mkr. Miljö- och byggnadsnämnden hade ett mindre överskott. Socialnämnden lämnade ett underskott om 10,9 mkr. Utbildnings- och kultur nämnden lämnade ett underskott om 6,9 mkr och de gemensamma nämnderna lämnade tillsammans ett överskott om 0,2 mkr.

Budgetavvikelse för nämnder och styrelser



På Finansförvaltningen har vissa verksamhetsintäkter bokförts i form av nya och återförda reserveringar med -5 mkr. Ersättning för sjuklönekostnader inkom med 3,5 mkr i samband med coronapandemin, en kostnad för fyrfackskärl till SSAM om 1,1 mkr, en minskad kostnad för återförd avsättning av Åmot 3:3 och Östra Getesjön med -9,3 mkr, samt en ny avsättning för återhämtning från Covid med 2 mkr har också påverkat anslaget. Eftersom ingen budget finns för dessa poster visas här ett överskott om 4,5 mkr. Kommunfullmäktiges specialanslag hade ett sammanlagt överskott om 13,5 mkr och Revisionen lämnade en budget i balans.

Pensionskostnaderna och semesterlöneskuld lämnade sammantaget ett underskott om 0,2 mkr. Interna och finansiella poster, samt avskrivningar är justerade för att inte komma med dubbelt i redovisningen. Avvikelsen för dessa justeringar lämnade ett underskott om 1,4 mkr.

Sammanlagt innebar ovanstående budgetavvikelser att verksamheternas nettokostnader blev 6,3 mkr lägre än budgeterat.

Avskrivningar lämnade ett underskott om 8,8 mkr, varav 9,3 mkr avsåg nedskrivning av Åmot 3:3 och Östra Getesjön. Skatteintäkter m.m. blev 15,5 mkr högre än budgeterat, till största del beroende på ej budgeterade slutavräkningar.



Finansnettot visade på överskott om totalt 10,5 mkr varav pensionskapitalet utgjorde 11 mkr.

Totalt visade kommunen en positiv budgetavvikelse om sammanlagt 23,4 mkr.

Nya och återförda reserveringar på finansförvaltningen

Finansförvaltningen belastades 2019 och 2020 med vissa verksamhetskostnader i form av reserveringar som balanserades till 2021. Av dessa avsåg 4,4 mkr ett befarat återkrav från Skolverket, samt ett befarat återkrav från Socialstyrelsen med 1,5 mkr. Båda dessa bidrag har erhållits 2021, varför reserveringen återförts till finansförvaltningen. En avsättning för befarad nedskrivning av Åmot 3:3 och östra Getesjön gjordes 2019. Nedskrivning har genomförts 2021 och därför återfördes 9,3 mkr till finansförvaltningen.

På finansförvaltningen har ny reservering och avsättning gjorts enligt följande. Ett schablonbidrag för nyanlända på 5,4 mkr har reserverats enligt samma principer som tidigare (se sid 10). Reservering för ett befarat återkrav från Skolverket har gjorts med 5,6 mkr. En avsättning med 2 mkr är gjord för följdskostnader för återhämtning från Covid.

I tabellen nedan redovisas de reserveringar som påverkat finansförvaltningen enligt ovan. För en komplett redovisning av kommunens avsättningar hänvisas till not 17 på sidan 55. En redovisning av förutbetalda flyktingbidrag återfinns på sidan 10.

Nya reserveringar	
Schablonbidrag för nyanlända	-5
Bal. statsbidrag likvärdig skola - Skolverket	-6
Avsättning återhämtning Corona	<u>-2</u>
	-13
Återförda reserveringar	
Ej återkrävt statsbidrag 2021 likvärdig skola - Skolverket	4,4
Ej återkrävt statsbidrag 2021 Corona - Socialstyrelsen	1,5
Ianspråktagen avsättning Åmot 3:3 och Östra Getesjön	<u>9,3</u>
	15,2

Resultat gentemot årets prognoser

Vid resultatprognos efter 4 månader prognostiserades en positiv budgetavvikelse om 3,7 mkr.

Delårsbokslutets prognos, för helåret 2021, efter 8 månader visade en positiv budgetavvikelse om 15 mkr.

Resultatet för helåret 2021 blev en positiv budgetavvikelse om 23,4 mkr.

Belopp i mkr	Budget	Budgetavv. 4 mån prognos	Budgetavv. 8 mån prognos	Budgetavvikelse bokslut	Bokslut
Kommunstyrelsen	-151,3	1,3	4,8	7,4	-143,9
Miljö- och byggnadsnämnden	-0,4	0	0	0	-0,3
Socialnämnden	-237,3	-7,2	-7,8	-10,9	-248,2
Utbildnings- och kultur- nämnden	-256,6	-7,3	-10,8	-6,9	-263,6
Gemensamma nämnder	-2,6	0	0	0,2	-2,5
Finansförvaltning (verksamhetsanslag)	0	0	4,9	4,5	4,5
- varav återföring av årets reserveringar	0	0	1,5	15,2	15,2
KF:s specialanslag och revision	-14,5	1,8	8	13,5	-0,9
Pensionskostnader, justeringsposter m.m.	-1,1	0	0	-10,4	-11,5
Skatteinkomster	666,8	14,1	15,3	15,5	682,3
Finansnetto	3,2	1	0,6	10,5	13,7
Resultat	6,2	3,7	15,0	23,4	29,6



Investeringar

Kommunen investerade under fjolåret för 130,9 mkr. Budgeterade investeringar uppgick till 186,7 mkr, vilket innebar en positiv budgetavvikelse på 55,8 mkr.

Kommunens tillgångar

Anläggningstillgångarna uppgick vid årets slut till 606,9 mkr, vilket är en ökning med 89,9 mkr jämfört med föregående år. Omsättningstillgångarna minskade med 49 mkr till 379,2 mkr. De stora investeringarna och placering av medel i värdepapper som tidigare legat i en likviditetsdepå har gjort att de likvida medlen kraftigt minskat. Totalt ökade kommunens tillgångar med 40,9 mkr.

Skulder och eget kapital

Det egna kapitalet uppgick till 417 mkr. En förändringen gentemot föregående år är att kommunen övergått till fullfondering av pensionsskulden och då gjort en direktbokning mot eget kapital med 194,6 mkr. Föregående år är korrigerat på motsvarande sätt.

Avsättningar för pensioner enligt fullfonderingsmodell (fr o m 2021), sluttäckning av deponeringssanläggningen Alandsköp, förväntade förluster vid exploateringen av Misterhult 2:18, avetabletering av moduler för förskolan Lönneberga, samt följdkostnader för återhämtning efter Covid uppgick sammanlagt till 293,5 mkr.

Skulderna ökade med 17,8 mkr och uppgick till 275,5 mkr.

Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelserna ökade med 6,7 mkr från 13,2 mkr till 19,9 mkr. Pensionsskuld som är intjänad före 1998, redovisas fr o m 2021 bland avsättningar i balansräkningen i enlighet med fullfonderingsmodellen. År 2020 är korrigerad på motsvarande sätt.

Borgensåtagande

Kommunens borgensåtagande uppgår till 3,1 mkr. Av dessa utgör 2,8 mkr borgen för Markaryds Ryttarförening och 0,3 mkr borgen för Mibab.

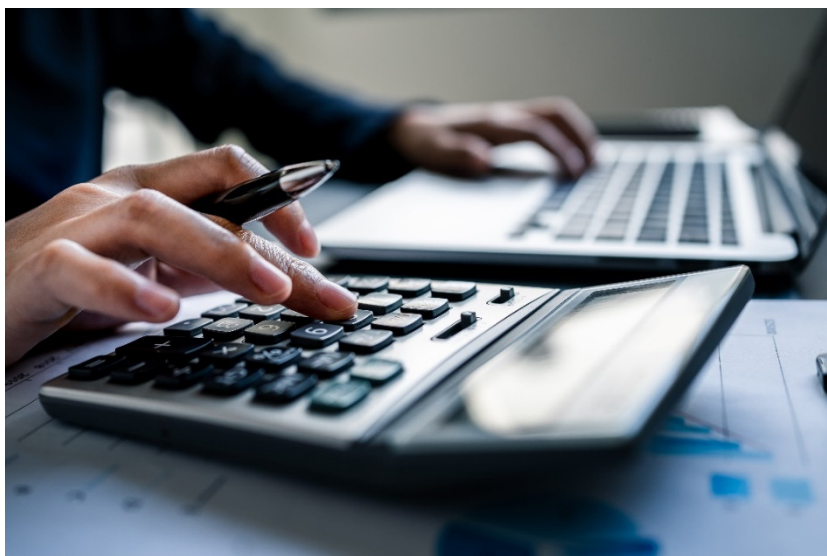
Budget 2022

Budgeten för 2022 är budgeterad med ett överskott före finansnetto om 11,2 mkr.

Finansnettot är budgeterat med ett underskott om 0,2 mkr, därav hänför sig 6,3 mkr till pensionskapitalförvaltningen.

Till kommunstyrelsens förfogande finns 0,6 mkr och som central buffert finns 7,3 mkr.

Skattesatsen uppgår till 21:31 kronor.



Balanskravsresultat

Från och med räkenskapsåret 2000 gäller det så kallade balanskravet för landets kommuner.

I Kommunallagens 8 kapitel 5 § stadgas att ”Om kostnaderna för ett visst räkenskapsår överstiger intäkterna, skall det negativa resultatet regleras och det redovisade egna kapitalet enligt balansräkningen återställas under de närmast följande tre åren. Fullmäktige skall anta en åtgärdsplan för hur återställandet skall ske.”

I bokslutet för 2002 beslutade kommunfullmäktige att kommunens målsättning är att, i sin framtida planering, hålla pensionskapitalförvaltningen skild från den övriga verksamheten. Vare sig överskott eller underskott inom pensionskapitalförvaltningen skall få påverka den kommunala ekonomin i övrigt. Pensionsåtagandet är långsiktigt och utvecklingen av pensionskapitalet måste ses på längre sikt än enskilt bokslutsår.

I de finansiella målen för 2020 föreslog budgetberedningen att pensionskapitalförvaltningen, med avsteg från ovanstående beslut, får användas för att finansiera den del av pensionskostnaderna som inte finansieras av nämnderna via driftbudgeten. Förslaget antogs av kommunfullmäktige 2019-11-25, § 127.

I tidigare årsredovisningar finns från och med år 2000 kommentarer till avstämningar av resultaten.

Vad avser de överskott som tidigare bokslut genererat har kommunfullmäktige beslutat att:

”Överskottet kan i kommande budgetar och bokslut redovisas som en tillkommande post under rubriken ”Synnerliga skäl enligt KL 8 kap, 5 §, Tilllägg: ianspråktagande av sparande”.

I Bokslut 2009 fanns, tillsammans med tidigare överskott, sammanlagt 50,1 mkr att disponera enligt ovanstående.

Enligt beslut i kommunfullmäktige 2013-12-19 § 109, tillämpas regelverket för resultatutjämningsreserv (RUR) fr.o.m. 2013. Upparbetade överskott fr.o.m. 2010 finns med som en ingående balans (se balanskravsutredning).

I och med införandet av den nya redovisningslagen (LKBR) värderas kommunens värdepapper till verkligt värde (marknadsvärde), vilket påverkar kommunens ekonomiska resultat. För att neutralisera den ekonomiska påverkan som dessa orealiserade vinster och förluster genererat, så hantearas dessa poster i samband med de balanskravsjusteringar som görs i balanskravsutredningen.

Belopp i tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämnings	682 299	652 770	603 365	576 057	546 095
<i>1 procent av skatteintäkter och bidrag</i>	6 823	6 528	6 034	5 761	5 461
Årets resultat enligt resultaträkningen	29 630	21 178	22 216	24 511	19 875
avgår samtliga realisationsvinster	-1 069	-686	-82	-291	-39
tillägg för realisationsvinster enligt undantag 1*)					
tillägg för realisationsförluster enligt undantag 2*)		600		96	
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-15 437	-488	2 298	8 215	
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	13 124	20 604	24 432	32 531	19 836
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-1 477	-2 470	-1 366	-6 850	-5 461
Användning av medel från resultatutjämningsreserv					
Årets balanskravsresultat	11 647	18 134	23 066	25 681	14 375
Resultatutjämningsreserv (max 5 % av skatteint. samt gen. stb & utj)	34 115	32 638	30 168	28 802	24 241

1*) Realisationsvinster som inte står i överensstämmelse med god ekonomisk hushållning

2*) Realisationsförluster till följd av försäljning som står i överensstämmelse med god ekonomisk hushållning



Regelverk för resultatutjämningsreserv

Reservering till resultatutjämningsreserven får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av den del av årets resultat efter balanskravsutredning som överstiger:

en procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning, eller två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning, om det egna kapitalet inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser är negativt.

Resultatutjämningsreserven får uppgå till högst 5 procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning.

Resultatutjämningsreserven får disponeras för att utjämna skatteunderlaget under en konjunkturcykel. Två kriterier skall vara uppfyllda: 1) förändringen av årets underliggande skatteunderlag ska understiga den genomsnittliga och 2) balanskravsresultatet ska vara negativt och reserven får användas för att nå upp till ett nollresultat (eller så långt som reserven räcker, dock får maximalt ett belopp om två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning disponeras ett enskilt år.)

Översikt av verksamhetens utveckling

Resultaträkning

Belopp i mkr	2021	2020
Verksamhetens nettokostnader	666,3	627,8
Förändring i procent	6,1	2,8
Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag	682,3	652,8
Skattesats	21,31	21,31
Förändring i procent	4,6	8,2
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter, utjämning och statsbidrag	97,7	96,2
Finansnetto	13,7	-3,8
Nettokostnader och finansnetto i relation till skatteintäkter, utjämning och statsbidrag	95,7	96,8
Årets resultat	29,6	21,2

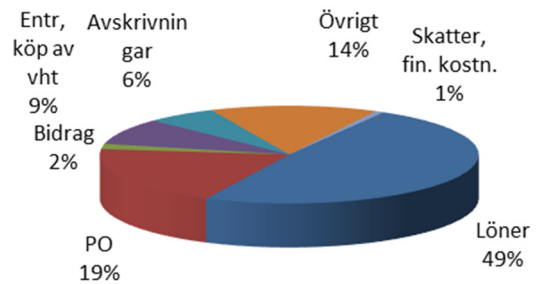
Balansräkning

Belopp i mkr	2021	2020
Balansomslutning	986,1	945,2
Eget kapital	417	387,4
Soliditet i procent	42,3	41,0
Pensionskapital/ pensionsskuld (mv)	1,25	1,16
Investeringsvolym	130,9	60
Omsättningstillgångar	379,2	428,1
Omsättningstillgångar exkl. kortfristiga placeringar	135,9	282,2
Kortfristiga skulder	190,2	181,9
Kassalikviditet inkl. kortfristiga placeringar	1,87	2,24
Kassalikviditet exkl. kortfristiga placeringar	0,59	1,43
Årets resultat	29,6	21,2

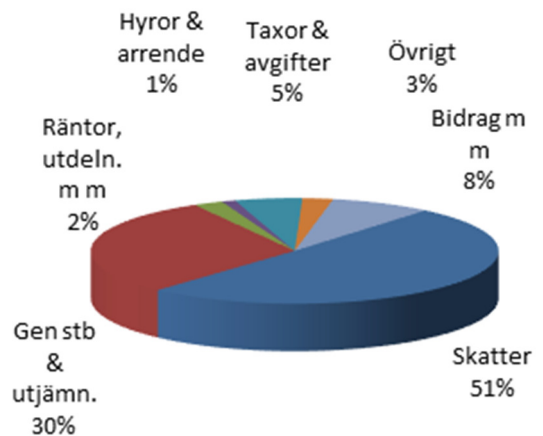


Kostnads- och intäktsstruktur

Externa kostnader	Mkr	An-del %	För-ändr Mkr	För-ändr %
Löner	399	49 %	19	5 %
Personal-omkostnader	160	19 %	-4	-2 %
Bidrag	14	2 %	-2	-12 %
Entr köp av vht	71	9 %	10	16 %
Avskrivn	49	6 %	12	32 %
Övrigt	117	14 %	-1	-1 %
Skatter, fin. kostn.	6	1 %	-3	-33 %
Summa	816	100	31	4 %

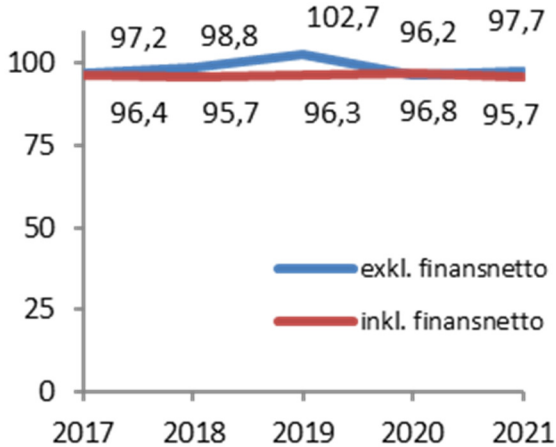


Externa intäkter	Mkr	An-del %	För-ändr Mkr	För-ändr %
Skatt	428	51 %	24	6 %
Utjämnin m.m.	255	30 %	4	2 %
Bidrag	68	8 %	-1	-1 %
Avgifter	45	5 %	-5	-10 %
Hyror och arrenden	9	1 %	0	0 %
Räntor, utdeln. m.m.	20	2 %	17	567 %
Övrigt	21	3 %	1	5 %
Summa	846	100	40	5 %



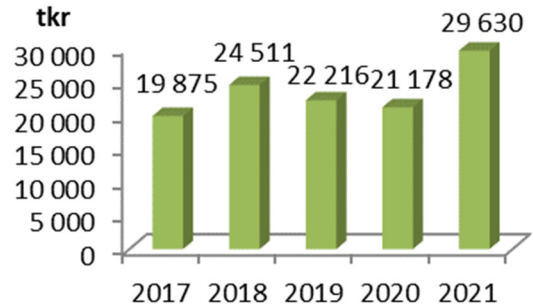
Fem år i sammandrag

Nettokostnadernas andel av skatteintäkterna, i %



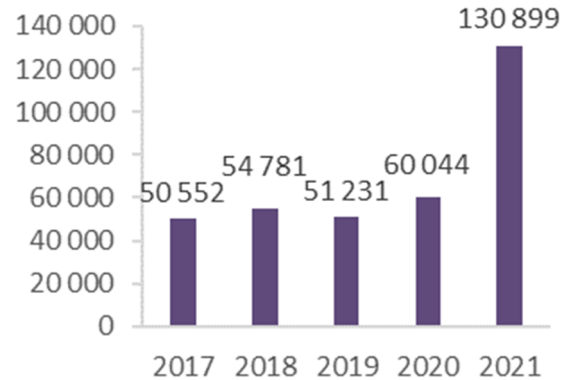
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter mm ökade med 1,5 % under fjolåret. Inkluderas finansnettot så minskade andelen med 1,1 procentenhet från 96,8 % till 95,7 %. Nyckeltalet är anpassat efter fullfondering av pensioner.

Årets resultat



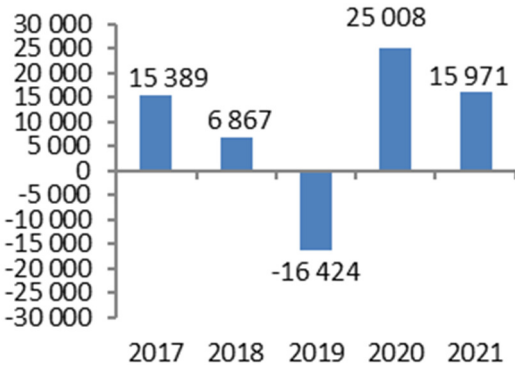
Årets resultat ökade 2021 med 8,5 mkr till 29,6 mkr. Resultaten är anpassade efter fullfondering av pensioner.

Investeringar



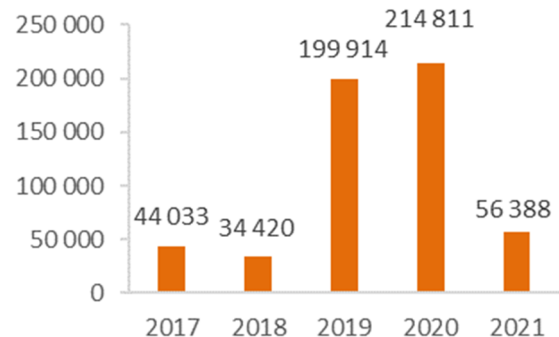
Nettoinvesteringarna uppgick till 130,9 mkr 2021.

Verksamhetens resultat



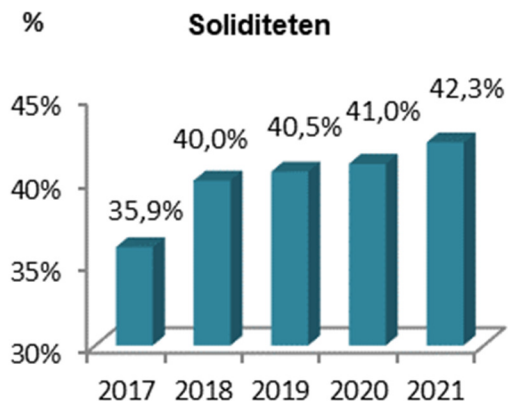
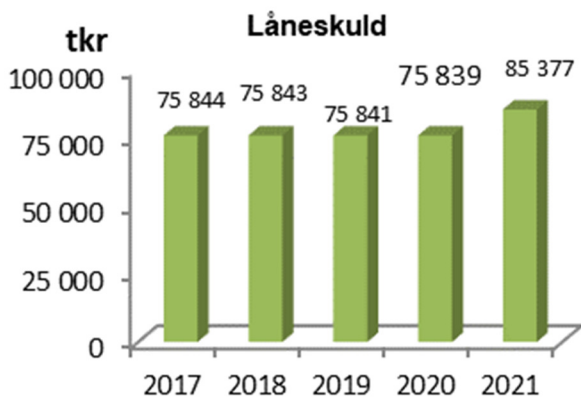
Resultatet före finansnetto blev 2021 16 mkr.

Likvida medel



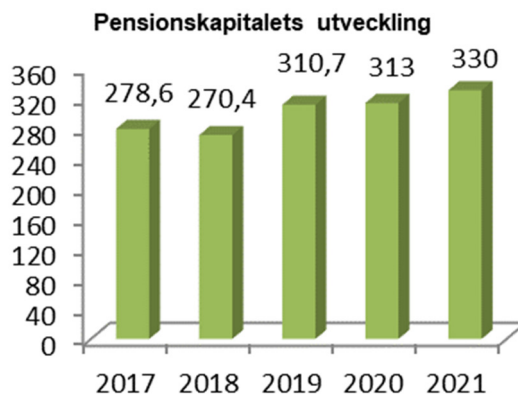
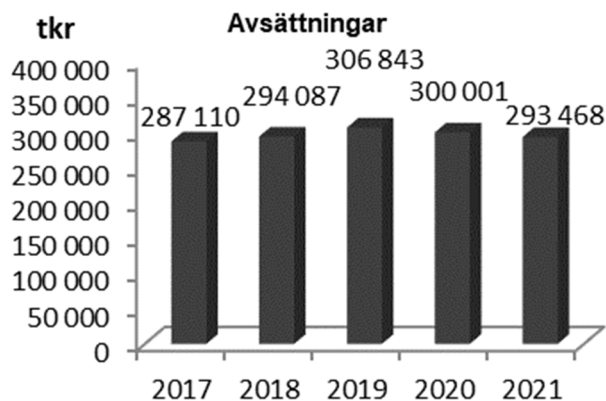
De likvida medlen minskade med 158,4 mkr under 2021. Stora investeringar har gjorts under året, vilket är den största anledningen till minskningen.





En skuld med 9,5 mkr för investering av fyrfackskärl i SSAM:s försorg, tillkom under året.

Soliditeten uppgick till 42,3 procentenheter under fjolåret. Fullfonderingsmodellen av pensioner infördes 2021. Även tidigare år är korrigerade.



Fr o m 2021 redovisas pensionsskulden enligt fullfonderingsmodellen. Avsatta medel för pensioner avser efterlevandepensioner och kompletterande ålderspensioner och uppgick till 261,6 mkr vid årets slut. Även tidigare år är justerade för den nya redovisningen av pensioner.

Förutom pensionsavsättningar ingår även avsättning för sluttäckning av Alandsköp i diagrammet (28,9 mkr), exploatering av Misterhult 2:18 (0,7 mkr), avsättning för avetablering moduler förskola (0,2 mkr) och avsättning för återhämtning corona (2 mkr).



Väsentliga personalförhållanden

Kommunstyrelsens arbetsutskott är det politiska organ som ansvarar för kommunens övergripande personalpolitik.

Det övergripande målet med kommunens personalpolitik är att främja verksamheterna och bidra till deras effektivitet och förnyelse.

Markaryds kommuns mål med personalpolitiken är:

- Vara en god och attraktiv arbetsgivare
- Trygga personalförsörjningen
- Ha tillgång till kompetent personal

I den verksamhet som Markaryds kommun bedri-

ver utgör personalen viktigaste resursen för verksamhetens utförande.

Personalkostnaderna motsvarar 66,7 % av kommunens totala driftskostnader.

I statistiken måste det skiljas på antalet anställningar och antalet personer eftersom en person kan ha flera anställningar. Antalet anställda förändras hela tiden under året, därför blir antalet en ögonblicksbild av hur det såg ut den 31 december 2021.

Utöver de drygt 1,6 miljoner produktionstimmar som utförs av tillsvidareanställda, utför timanställda drygt 131 000 timmar.

Personalekonomisk översikt	2021	2020	2019	2018	2017
Personalkostnad, tkr	558 674	556 757	526 614	513 280	485 565
Produktionstimmar, tusentalstimmar (tillsvidareanställda)	1 684	1 543	1 630	1 550	1 434
Antal tillsvidareanställda	942	933	848	883	873
Antal årsarbetare (tillsvidareanställda)	869,61	867,69	773,30	803,20	792,10
Andel kvinnor, % (tillsvidareanställda)	81,6	81,6	81,6	81,8	81,9
Andel män, % (tillsvidareanställda)	18,4	18,4	18,4	18,2	18,1
Andel deltid, % (tillsvidareanställda)	30,9	30,5	36,8	37,0	36,0
Andel heltid, % (tillsvidareanställda)	69,1	69,5	63,2	64,0	64,0
Genomsnittlig sysselsättningsgrad (tillsvidareanställda)	0,92	0,93	0,91	0,91	0,91
Sjukfrånvaro (obligatorisk), % av ordinarie arbetstid	6,19	6,55	5,12	5,41	5,46
Kostnad för sjukfrånvaro totalt inkl. PO, tkr	10 811	11 743	8 306	8 039	7 081
Kostnad sjukfrånvaro av total personalkostnad, %	1,9	2,1	1,6	1,6	1,5

Året som gått

Under januari 2021 genomfördes en utbildning för samtliga chefer i lönesamtal och medarbetarsamtal. HR-avdelningen, med stöd av företagshälsovården, har genomfört en BAM-utbildning (Bättre arbetsmiljö) för både nya och erfarna chefer. Ett värdegrundsarbete har startats upp i kommunen där samtliga medarbetare har engagerat sig i arbetet via en enkät och dialog på arbetsplatsträffar. Ett syfte med vår nya värdegrund är att skapa en gemensam plattform för vårt agerande i vardagen, som även kommer att inkludera en uppdatering av kommunens lönekriterier. HR-avdelningen har

fortsatt arbetet med en översyn av styrdokument. Bland annat har en ny arbetsmiljöpolicy antagits.

- Personalklubben Kicken har under året inte kunnat anordna de tilltänkta aktiviteterna i den omfattning som planerats på grund av rådande omständigheter. Dock har man genomfört en resa till "Vinter på Norrvikens Trädgård" Båstad den 24 november.
- Vid årsskiftet hade föreningen 518 medlemmar.



Arbetsmiljöarbetet under året som gått

I början av året genomförde Arbetsmiljöverket en inspektion där de granskade det systematiska arbetsmiljöarbetet med särskilt fokus på samspelet mellan den politiska organisationen och tjänstemannaorganisationen. Utvecklingen inom arbetsmiljöområdet har sedan inspektionen haft ett stort fokus inom hela organisationen. Nya styrdokument har tagits fram och gjorts gällande, såsom en ny arbetsmiljöpolicy, riktlinjer för fördelning av arbetsmiljöuppgifter samt en rutin för systematiskt arbetsmiljöarbete. Flera utbildningsinsatser har genomförts inom såväl kommunfullmäktige, kommunstyrelse, nämnder, som inom förvaltningarna och de fackliga organisationerna.

Ett omtag är gjort gällande fördelningen av arbetsmiljöuppgifter och arbetsmiljöuppgifter har fördelats från kommunfullmäktige till styrelse/nämnder och vidare ut i organisationen i enlighet med den nya riktlinjen.

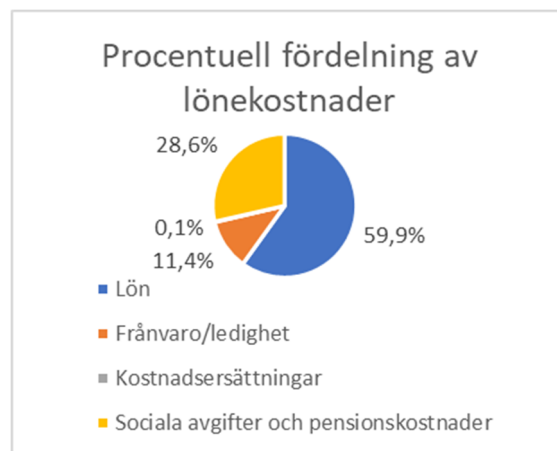
Ett skyddskommittéarbete, med fyra sammanträden under 2021, har bedrivits inom de olika förvaltningarna. Även den centrala skyddskommittén har sammanträtt fyra gånger under det gångna året. Transparensen i skyddskommittéarbetet har utvecklats och flödet mellan skyddskommittéerna på de olika nivåerna har förbättrats. Under 2021 har delar av arbetsmiljöområdet digitaliserats, exempelvis undersökningar av arbetsmiljön och den årliga uppföljningen. Som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet har en årlig uppföljning genomförts med en tillbakablick på arbetsmiljöarbetet under 2020, detta i syfte att ytterligare utveckla systematiken i kommunens arbetsmiljöarbete.

Personalkostnader

Bruttolöner

Markaryds kommun betalade under 2021 ut bruttolöner om 558 mkr, vilket är en kostnadsökning med 0,34 % jämfört med år 2020. Summan omfattar förutom löner till anställda även ersättningar till förtroendemän, familjehem och kontaktfamiljer med flera. Den relativt låga kostnadsökningen beror främst på minskade lönekostnader då antalet årsarbetare minskat med nio stycken. Det är även fler anställda som uppnår lönenivån för förmånpension vilket genererar en kostnadshöjning.

Den största andelen av kostnaderna utgörs av lön för arbetad tid, följt av sociala avgifter och pensionskostnader.



I tiden för frånvaro/ledighet ingår semester, sjukfrånvaro och övrig tjänstledighet.

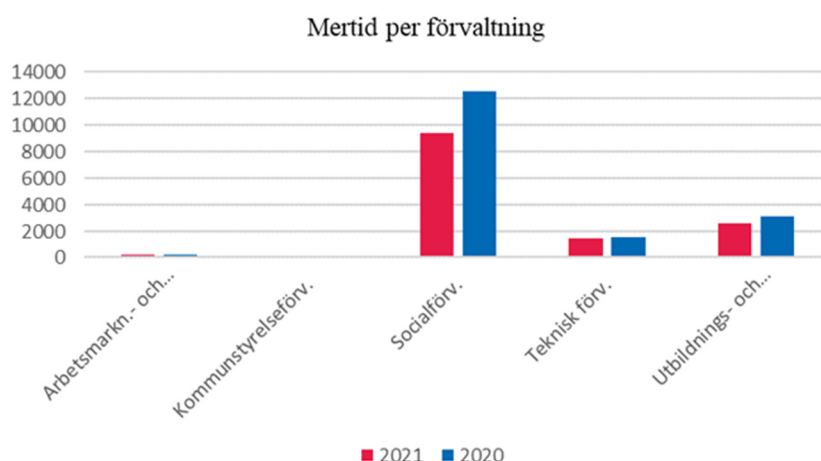
Bruttolöner, tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Kommunstyrelseförvaltningen	29 129	26 953	25 951	23 786	24 444
Tekniska förvaltningen	54 020	53 360	48 833	47 967	43 482
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen	23 199	22 214	21 635	19 529	0
Socialförvaltningen	213 347	225 897	213 337	207 943	211 760
Utbildnings- och kulturförvaltningen	229 691	214 238	202 716	200 942	190 794
Pensionskostnader m.m.	9 288	14 095	14 142	13 113	15 085
Summa	558 674	556 757	526 614	513 280	485 565



Mertid och timavlönade

Under 2021 uppgick den totala mertiden till 13 891 timmar, vilket är en minskning med 3680 timmar från år 2020. Figuren nedan visar fördelningen av mertiden mellan förvaltningarna. Socialförvaltningen står för 9 411 timmar (-3155 mot 2020), Utbildnings- och kulturförvaltningen för 2609 timmar (-520) Teknisk förvaltning för 1531 timmar (-106), Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen för 233 timmar (+31) och Kommunstyrelseförvaltningen för 107 timmar. (+70).

Utöver kommunens totala antal utförda produktionsstimmar av tillsvidareanställda, 1 684 000, utfördes cirka 131 000 timmar av timavlönade. Detta inkluderar alla sommarvikarier. Det motsvarar en minskning med ca tio årsarbetare jämfört med 2020.



Värden i timmar	Mertid (fyllnads- och overtid)		Timavlönade	
	2021	2020	2021	2020
Kommunstyrelseförvaltningen	107	37	1 518	2 687
Tekniska förvaltningen	1 531	1 637	10 575	5 540
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen	233	202	699	180
Socialförvaltningen	9 411	12 565	86 825	113 797
Utbildnings- och kulturförvaltningen	2 609	3 129	32 007	29 847
Summa	13 891	17 570	131 624	152 051

Facklig verksamhet

Allmänt

Samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare sker i normalfallet via de fackliga organisationerna. De fackliga organisationerna har enligt lagar och kollektivavtal rätt till betald ledighet för fackligt arbete.

Omfattningen av den betalda ledigheten utgörs i normalfallet av fyra timmar per medlem och år. Utöver den ”fasta tiden” har facklig förtroendevald rätt till betald ledighet för utbildning som rör det fackliga uppdraget. Beror det på arbetsgivaren att facklig verksamhet förläggs till annan tid än den förtroendevaldas ordinarie arbetstid, skall ersättning utgå till denne.



Arbetsstagarorganisationerna

Det finns ett femtontal olika fackliga organisationer som har medlemmar anställda i Markaryds kommun.

De fem med störst medlemsantal är Kommunal, Lärarförbundet, Lärarnas riksförbund, Akademikerförbundet SSR och Vision. Bokförd kostnad för fackligt uppdrag under året 2021 (inkl. personalkostnader) uppgick till 1 700 kkr.

Belopp i tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Kostnad facklig tid inkl. PO	1 700	1 995	1 771	1 608	1 678

Pensionsavgångar

2021 års pensionsavgångar har berört främst Socialförvaltningen (9) men även Utbildnings- och kulturförvaltningen, Kommunstyrelseförvaltningen och Arbetsmarknad och integrationsförvaltningen. Totalt har 17 anställda avgått med pension.

Kostnad för pensioner

Kommunens kostnad för pensionsutbetalningar genom Skandia uppgick 2021 till 13 335 000 kr.

Pensionsavgångar 2022–2026

Under 2021 höjdes pensionsåldern och en anställd har numera rätt att stanna kvar i sin anställning till 68 år. Den tidigaste åldern för uttag av sin tjänstepension har höjts till 62 års ålder.

Under perioden 2022 - 2026 bedöms 110 anställda att gå i pension. Dessa motsvarar 100 årsarbetare. Denna beräkning avser pensionsavgång vid 65 år.

Pensionsålder	2021	2020
68 år	3	0
67 år	1	5
66 år	1	3
65 år	6	3
64 år	3	9
63 år	1	1
62 år	2	4
Summa	17	25

Pensionsavgångar 2022-2026

År	Antal årsarbetare	Antal personer
2022	14,1	15
2023	20,9	22
2024	23,9	27
2025	17,5	19
2026	24,1	27
Summa	100,5	110



Medarbetarstruktur och jämställdhet

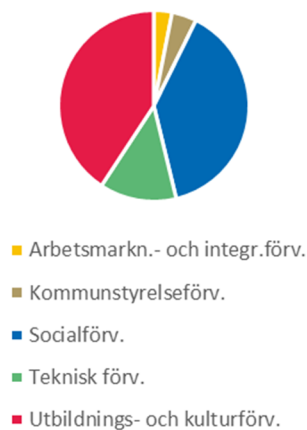
Antal årsarbetare 2021

Förvaltning	Åa	Antal	Kvinnor	Män
Kommunstyrelseförvaltningen	30,2	32	13	19
Tekniska förvaltningen	108,8	118	72	46
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen	25,8	26	16	10
Socialförvaltningen	347,4	383	351	32
Utbildnings- och kulturförvaltningen	357,4	383	316	67
Summa	869,6	942	768	174

Fördelning av årsarbetare, tillsvidareanställda



Fördelning av produktionstimmar, tillsvidareanställda



Genomsnittlig tjänstgöringsgrad för tillsvidareanställd personal

Förvaltning	2021	2020	2019	2018	2017
Kommunstyrelseförvaltningen	0,94	0,94	0,93	0,95	0,93
Tekniska förvaltningen	0,92	0,95	0,95	0,95	0,94
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen	0,99	0,95	0,94	0,95	-
Socialförvaltningen	0,91	0,90	0,89	0,88	0,88
Utbildnings- och kulturförvaltningen	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93
Summa	0,92	0,93	0,93	0,93	0,92

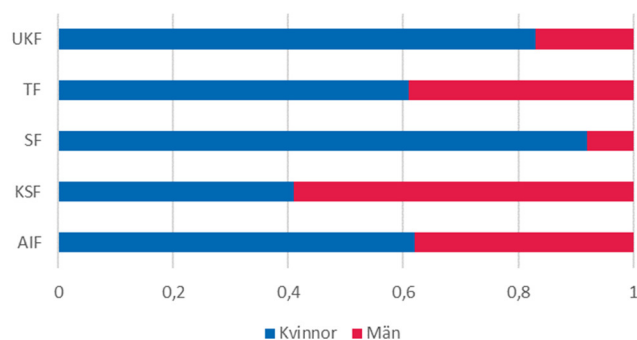
Könsfördelning och medellöner

Av Markaryds kommuns 969 tillsvidareanställda per 31 december 2021 var 791 kvinnor och 178 män.

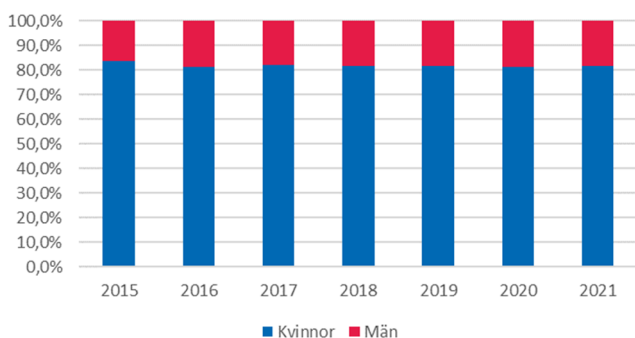
Könsfördelning per sysselsättningsgrupp

Fördelningen mellan heltid och deltid bland tillsvidareanställda kvinnor var 67% respektive 33% och för tillsvidareanställda män var den 87% respektive 13%. Totalt sett arbetade 70 % av de tillsvidareanställda heltid.

Könsfördelning per förvaltning



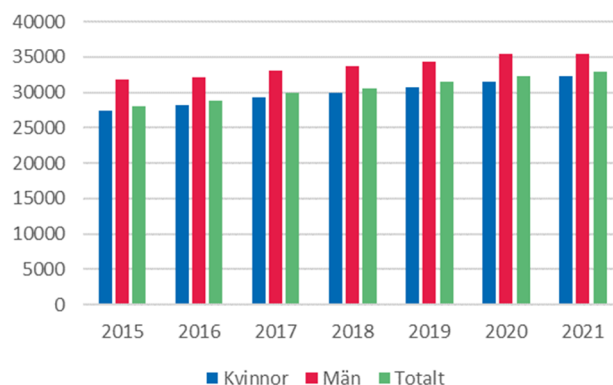
Könsfördelning, tillsvidareanställda



Medel heltidslön för kvinnor och män, tillsvidareanställd personal

Per den 31 december 2021 var medellönen för tillsvidareanställd personal i Markaryds kommun 32 879 kronor. Medellönen har ökat med 1,95 % från samma tidpunkt 2020. Kvinnornas medellön (heltidslön) var vid samma tidpunkt 32 294 kronor och männens var 35 385 kronor. Medellönen för kvinnor har ökat med 2,5 % från föregående år, medan medellönen för män är i princip oföränd-

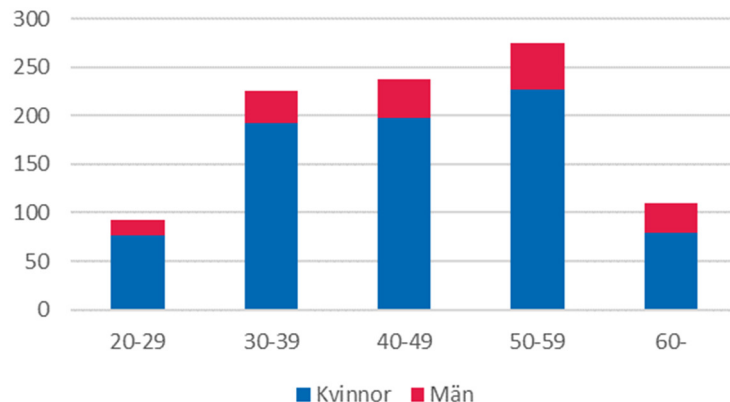
Medellön, tillsvidareanställda



Åldersfördelning

Genomsnittsåldern för tillsvidareanställda i kommunen 2021 var 46,0 år, 45,9 år för kvinnor och 46,4 år för män. Genomsnittsåldern för kvinnor har minskat med 0,7 år medan den för män har minskat med 2,1 år.

Fördelning efter åldersgrupp, tillsvidareanställda



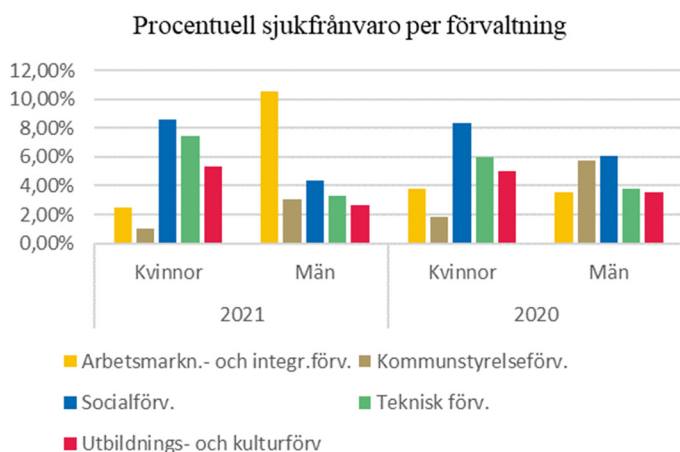
Sjukfrånvaro och hälsofrämjande åtgärder

Kommunen är enligt lagen om kommunal redovisning 4 kap. § 1a skyldig att redovisa sjukfrånvaron procentuellt av den totala arbetstiden för samtliga anställda (inklusive tidsbegränsade anställda). Sjukfrånvaron minskade med 0,36 procentenheter från år 2020 till 2021. Kvinnornas sjukfrånvaro minskade med 0,1 procentenheter medan männens minskade med 0,88

procentenheter jämfört med året innan. I åldersgrupperna 29 år eller yngre minskade sjukfrånvaron. I åldersgruppen 30-49 år ökade sjukfrånvaron medan den minskade i åldersgruppen 50 år eller äldre. Andelen långtidssjukskrivna utgör 32,99 % av den totala sjukfrånvaron, vilket är en fortsatt minskning jämfört med de senaste två åren. Minskningen var 6,25 procentenheter från år 2020 till 2021. Kommunens kostnad för sjukfrånvaron låg under 2021 på ca 10 811 tkr inklusive personalomkostnader för all personal.



Sjukfrånvaro (%)	2021	2020
Total sjukfrånvaro	6,19	6,55
varav heltidsanställda	5,40	5,74
varav deltidanställda	8,49	8,46
Långtidssjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	32,99	39,24
Sjukfrånvaro per kön		
Kvinnor	6,57	6,67
varav heltidsanställda	5,94	6,04
varav deltidanställda	8,85	8,79
Män	3,79	4,67
varav heltidsanställda	3,75	4,94
varav deltidanställda	3,31	5,31
Sjukfrånvaro per ålderskategori		
29 år eller yngre	3,82	4,29
30-49 år	5,47	5,39
50 år eller äldre	7,12	7,68



Hälsofrämjande åtgärder

För att främja hälsa har medarbetare möjlighet att nyttja ett friskvårdsbidrag på 1000 kr per medarbetare och år. Under 2021 betalades 404 tkr ut i friskvårdsbidrag till 354 medarbetare. Antalet som använt friskvårdsbidrag har minskat med 80 personer jämfört med 2020 vilket säkert i viss mån kan förklaras av att många friskvårdsaktiviteter varit stängda eller att viljan att besöka gym och badanläggningar varit lägre under pandemitid.

Framtiden

Kommunens största framtida utmaning när det gäller personalfrågor är att även fortsättningsvis kunna rekrytera och behålla personal, inte minst gäller detta inom de områden som kräver högskoleutbildning.

Sjukfrånvaron i Markaryds kommun är låg jämfört med de flesta andra kommuner. Dock måste insatser fortlöpande göras för att inte sjukfrånvaron skall öka. Preventiva hälsoinsatser för personalen är viktiga för att minska ohälsotalen bland kommunens anställda.

Satsning på kompetensutveckling är viktig både för organisationen och för den enskilde medarbetaren.



Förväntad utveckling

Under 2021 har kommunen haft balans i sin ekonomi. Resultat före finansnetto har förstärkts och är positivt, 16,0 mkr. Förbättringen jämfört med föregående år uppgick till 4 mkr. En utmaning för kommunen är att anpassa sina nettokostnader så att de dels inte ökar snabbare än de intäkter vi får från skatteintäkter, skatteutjämning och statsbidrag, samt att dessa når en nivå som möjliggör att ett ekonomiskt utrymme skapas så att kommunen kan hantera framtida ökande investeringsbehov utan en alltför tung lånebelastning.

Under 2022 bedöms konjunkturutvecklingen fortsätta i hög takt. Bruttonationalprodukten (BNP) förväntas öka med 3,6 procent under året. Sysselsättningen kommer fortsätta att stiga, så även arbetsutbudet. En normalisering på arbetsmarknaden förväntas, efter en kraftig ökning av antalet arbetade timmar under 2022, men även ett starkt 2023 förväntas. Detta gör att arbetslösheten bedöms minska från 8,8 procent under 2021, till 7,8 procent under 2022 och fortsätta ner till 7,5 procent under 2023.

Skatteunderlaget prognostiseras att ha ökat med 5,3 procent under 2021. Bedömningen är att det även under 2022 kommer ha en hög tillväxttakt, uppgående till 4,7 procent för att därefter gå ner till en tillväxt på 3,5 procent under 2023.

I december 2015 erhöll Markaryds kommun 12,4 mkr som ett tillfälligt stöd med anledning av flyktingsituationen. Dessa medel kommer kommunen att använda för aktiviteter som gör att utanförskapet minskar genom åtgärder som minskar

kostnaderna för försörjningsstöd eller andra aktiviteter som är direkt hänförliga till arbetet med integration. Under åren 2016-2021 har 8,9 mkr av dessa medel använts. Under åren 2019 och 2020 har ytterligare avsättningar gjorts för att möjliggöra ett bra integrationsarbete över tid, totalt har det under denna period avsatts 18 mkr. I bokslutet för 2021 har en periodisering av intäkterna från schablonbidrag för nyanlända gjorts med 5,4 mkr, med samma syfte som för ovanstående nämnda medel. Likaså har det statliga bidrag som kommunen erhållit på grund av högt flyktingmottagande på 1,7 mkr periodiserats. Totalt uppgår balansenringningen av flyktingmedel till 26,9 mkr vid årets utgång. Det är av stor vikt för kommunens framtida ekonomi att integrationsarbetet lyckas. Mer information om det tillfälliga stödet med anledning av flyktingsituationen finns på sidan 9 under rubriken "Övriga redovisningsfrågor".

Befolkning

Den positiva befolkningstillväxt vi sett under tidigare år har under 2021 avstannat för kommunen. Under året minskade befolkningen med 53 personer, från 10 373 till 10 320. I befolkningsprognosen för hela riket räknar SCB (Statistiska centralbyrån) med långsammare ökningstakt än den som varit under de senaste åren. Den ökningstakt man prognostiserar nu är halverad jämfört med föregående års prognos och landar på cirka 0,4 procent, vilket för Markaryds del motsvarar ungefär 40 personer. Det är dock svårt att prognostisera hur utvecklingen kommer att bli i Markaryd, då bland annat parametern tillgång till bostäder spelar roll.

Ekonomisk redovisning

I denna del redovisas finansiella rapporter med nothänvisningar för Markaryds kommun och kommunkoncern, skattefinansierad verksamhet och affärsverksamhet. Även drift- och investeringsredovisning för kommunen ingår. Här lämnas också information om de redovisningsprinciper som till allt väsentligt tillämpas vid kommunens redovisning.

Förutom kommunen ingår i koncernen bolaget Markaryds Industribyggnads AB. I koncernen MIBAB ingår förutom MIBAB även de helägda bolagen Fastighets AB Södergård, Markaryds Turist & Fritid AB, Barstolen Fastighets AB och Ulvafast i Markaryd AB. Elimineringar i koncernredovisningen har gjorts för aktiekapital, lån till bolaget, aktieägartillskott och övriga koncerninterna poster.



Resultaträkning

Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen		
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020	
Verksamhetens intäkter	not 1	143 352	148 112	147 456	152 082
Verksamhetens kostnader	not 2	-760 766	-738 472	-762 195	-739 325
Avskrivningar	not 3	-48 914	-37 402	-50 978	-39 880
Verksamhetens nettokostnad		-666 328	-627 762	-665 717	-627 123
Skatteintäkter	not 4	427 643	403 710	427 643	403 710
Gen. stb, skattekostn. & utjämn.	not 5	254 656	249 060	254 656	249 060
Summa skatteintäkter, gen. stb mm		682 299	652 770	682 299	652 770
Verksamhetens resultat		15 971	25 008	16 582	25 647
Finansiella intäkter	not 6	19 919	3 233	19 920	3 234
Finansiella kostnader	not 7	-6 260	-7 063	-6 263	-7 066
Summa finansiella poster		13 659	-3 830	13 657	-3 832
<i>varav pensionskapitalförvaltning</i>		<i>17 336</i>	<i>2 279</i>	<i>17 336</i>	<i>2 279</i>
Resultat efter finansiella poster		29 630	21 178	30 239	21 815
Extraordinära poster					
Skatt				-131	-128
Årets resultat		29 630	21 178	30 108	21 687

Jämförelsestörande poster	Kommunen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<i>Belopp i tkr</i>		
Intäkter		
Realisationsvinster anläggningstillgångar	1 069	686
Värdereglering värdepapper	17 819	1 070
Kostnader		
Realisationsförlust/ Utrangering		-600
Värdereglering värdepapper	-2 382	-582
Summa	16 506	574



Balansräkning

Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
TILLGÅNGAR				
<u>Anläggningstillgångar</u>				
Immateriella anläggningstillgångar	not 8	688	688	
Materiella anläggningstillgångar				
Mark, byggnader och tekniska anl.	not 9	504 700	430 878	537 701
Maskiner och inventarier	not 10	67 365	62 551	68 063
Finansiella anläggningstillgångar	not 11	34 141	23 592	33 190
Summa		606 894	517 021	639 642
<u>Omsättningstillgångar</u>				
Förråd, lager och expl. fastigh.	not 12	22 814	21 461	22 814
Fordringar	not 13	56 735	45 967	56 798
Kortfristiga placeringar	not 14	243 230	145 894	243 230
Kassa och bank	not 15	56 388	214 811	59 472
Summa		379 167	428 133	382 314
Summa tillgångar		986 061	945 154	1 021 956
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
<u>Eget kapital</u>				
Årets resultat		29 630	21 178	30 108
Resultatutjämningsreserv		34 115	32 638	34 115
Övrigt eget kapital		353 304	333 603	385 239
Summa eget kapital	not 16	417 049	387 419	449 462
<u>Avsättningar</u>				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	not 17	293 468	300 001	295 249
<u>Skulder</u>				
Långfristiga skulder	not 18	85 377	75 839	85 377
Kortfristiga skulder	not 19	190 167	181 895	191 868
Summa skulder och avsättningar		569 012	557 735	572 494
Summa skulder och eget kapital		986 061	945 154	1 021 956



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Ansvarsförbindelser:				
Borgensförbindelser bostäder m.m. <i>not 20</i>	3 130	4 400	3 130	4 400
Pensionsskuld intjänad före 1998 <i>not 21</i>	2 731	2 498	2 731	2 498
Leasingåtaganden <i>not 22</i>	14 018	6 336	584	6 336
Privata medel	42	18	42	18

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	29 630	21 178	30 108	21 687
Justering för av- och nedskrivning <i>not 3</i>	48 914	37 402	50 978	39 880
Justering för gjorda avsättningar <i>not 17</i>	4 877	6 099	4 821	6 099
Justering för ianspråkta avsättningar <i>not 17</i>	-11 410	-12 942	-11 410	-12 942
Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	347	347	347	347
Justeringar för övriga ej likviditetspåverkande poster		-21		-21
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	72 358	52 063	74 844	55 050
Ökning/ minskning kortfr. fordr. <i>not 13</i>	-10 768	-5 770	-10 883	-5 341
Ökning/ minskning kortfr. plac. <i>not 14</i>	-97 336	-2 208	-97 336	-2 208
Ökning/ minskning kortfr. skulder <i>not 19</i>	8 272	27 188	8 209	27 438
A. Kassaflöde från den löpande verksamheten	-27 474	71 273	-25 166	74 939
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-688		-688	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-130 211	-60 044	-132 575	-60 835
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 309	3 917	1 309	3 917
Investeringsbidrag		-268		-268
B. Kassaflöde från investeringsverksamheten	-129 590	-56 395	-131 954	-57 186



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyupptagna lån	9 540		9 540	
Amortering av långfristiga skulder <i>not 18</i>	-2	-2	-262	-1 042
Förändring långfristiga fordringar <i>not 11</i>	-10 897	21	-10 896	-347
C. Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 359	19	-1 618	-1 389
UTBET. BIDRAG STATLIG INFRASTRUKTUR				
ÅRETS KASSAFLÖDE	-158 423	14 897	-158 738	16 364
(A+B+C)				
Likvida medel vid årets början <i>not 15</i>	214 811	199 914	218 210	201 547
Likvida medel vid årets slut <i>not 15</i>	56 388	214 811	59 472	218 210

Noter

Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Not 1 Verksamhetens intäkter				
Intäkter enligt driftredovisningen	143 352	148 112		
varav realisationsvinster	1 069	686		
Markaryds kommun			143 352	148 112
Mibab			6 823	6 993
Koncerninternt			-2 719	-3 023
Summa	143 352	148 112	147 456	152 082
Not 2 Verksamhetens kostnader				
Kostnader enligt driftredovisningen	-760 766	-738 472		
varav löner	-558 674	-556 757		
varav kostnad för räkenskapsrevision	-140	-140		
Markaryds kommun			-760 766	-738 472
Mibab			-4 134	-3 704
Koncerninternt			2 705	2 851
Summa	-760 766	-738 472	-762 195	-739 325
Not 3 Avskrivningar				
Avskrivningar enligt plan	-39 580	-37 402		
Nedskrivning Åmot 3:3 & Östra Getesjön	-9 334			
Markaryds kommun			-48 914	-37 402
Mibab			-2 064	-2 478
Summa	-48 914	-37 402	-50 978	-39 880



<i>Belopp i tkr</i>	<u>Kommunen</u>		<u>Koncernen</u>	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Not 4 Skatteintäkter				
Kommunalskatt	414 093	413 572		
Skatteavräkning	13 550	-9 862		
Markaryds kommun			427 643	403 710
Summa	427 643	403 710	427 643	403 710
Not 5 Gen. stb, skattekostn. och utjämn.				
Inkomstutjämningsbidrag	166 317	160 891		
Kostnadsutjämningsbidrag	34 163	34 707		
Utjämningsavgift LSS	-22	-1 904		
Regleringsavgift/ -bidrag	30 816	9 667		
Kommunal fastighetsavgift	20 163	17 787		
Generella bidrag från staten	3 219	27 912		
Markaryds kommun			254 656	249 060
Mibab			0	0
Summa	254 656	249 060	254 656	249 060
Not 6 Finansiella intäkter				
Ränta på likvida medel	1	5		
Utdelning kommunala bolag	181	198		
Ränta på kundfordringar	18	22		
Pensionskapital:				
<i>Vinst på avyttrade värdepapper</i>	<i>0</i>	<i>493</i>		
<i>Utdelning värdepapper</i>	<i>1 489</i>	<i>1 445</i>		
<i>Justering verkligt värde</i>	<i>17 819</i>	<i>1 070</i>		
Övriga finansiella intäkter	411			
Markaryds kommun			19 919	3 233
Mibab			1	1
Summa	19 919	3 233	19 920	3 234
Not 7 Finansiella kostnader				
Ränta på lån	-172	-195		
Ränta på pensionsskuld	-3 577	-6 011		
Ränta på leverantörsskulder	-22	-20		
Pensionskapital:				
<i>Förlust på avyttrade värdepapper</i>		<i>-274</i>		
<i>Justering verkligt värde</i>	<i>-2 382</i>	<i>-582</i>		
<i>Förvaltararvode</i>	<i>-570</i>	<i>-550</i>		
Övriga finansiella kostnader	463	569		
Markaryds kommun			-6 260	-7 063
Mibab			-3	-3
Summa	-6 260	-7 063	-6 263	-7 066



<i>Belopp i tkr</i>	<u>Kommunen</u>		<u>Koncernen</u>	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Not 8 Immateriella anläggningstillgångar				
Bokfört värde 1 januari	0	0		
Anskaffning av immateriella anläggningstillgångar	760	0		
Avskrivningar	-72	0		
Markaryds kommun			688	0
Summa	688	0	688	0
Not 9 Fastigheter och anläggningar				
Bokfört värde 1 januari	430 878	418 630		
Anskaffn. av fastigheter och anlägg.	99 924	42 255		
Investeringsinkomster	-2 213	-4 832		
Försäljn. av fastigheter och anlägg.		-3 577		
Avskrivningar	-23 889	-21 598		
Markaryds kommun			504 700	430 878
Mibab			33 015	33 051
Koncerninternt			-14	-172
Summa	504 700	430 878	537 701	463 757
<i>Akkumulerat anskaffningsvärde</i>	<i>805 401</i>	<i>708 437</i>		
<i>Akkumulerade avskrivningar m.m.</i>	<i>-300 701</i>	<i>-277 559</i>		
<i>Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)</i>	<i>20,3</i>	<i>18,4</i>		
<i>Bokfört restvärde:</i>				
<i>Markreserv</i>	<i>12 621</i>	<i>24 368</i>		
<i>Verksamhetsfastigheter</i>	<i>303 441</i>	<i>253 808</i>		
<i>Fastigheter för affärsverksamhet</i>	<i>65 314</i>	<i>50 441</i>		
<i>Publika fastigheter</i>	<i>90 711</i>	<i>85 005</i>		
<i>Fastigheter för annan verksamhet</i>	<i>15 579</i>	<i>9 656</i>		
<i>Övriga fastigheter</i>	<i>17 034</i>	<i>7 600</i>		
Not 10 Maskiner och inventarier				
Bokfört värde 1 januari	62 551	57 341		
Anskaffning av inventarier	21 187	21 247		
Investeringsinkomst		-52		
Försäljning av inventarier		-181		
Avskrivningar	-16 373	-15 804		
Markaryds kommun			67 365	62 551
Mibab			698	348
Summa	67 365	62 551	68 063	62 899
<i>Akkumulerat anskaffningsvärde</i>	<i>190 923</i>	<i>169 729</i>		
<i>Akkumulerade avskrivningar m.m.</i>	<i>-123 558</i>	<i>-107 178</i>		
<i>Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)</i>	<i>5,0</i>	<i>4,9</i>		



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
<i>Bokfört restvärde:</i>				
<i>Maskiner</i>	6 970	5 041		
<i>Inventarier</i>	27 857	25 616		
<i>Byggnadsinventarier</i>	1 046	785		
<i>Bilar och andra transportmedel</i>	12 634	13 017		
<i>Förbättr. utg. fast. ej kommunägda</i>	426	617		
<i>Konst</i>	1 745	1 745		
<i>Övriga maskiner och inventarier</i>	16 687	15 730		
Not 11 Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier:				
Kommunassurans Syd	459	459		
Markaryds Industribyggnads AB	1 225	1 225		
Tillväxt Markaryd AB	5	5		
Kommuninvest	9 528	8 573		
Inera	43	43		
Södra Smålands Avfall & Miljö AB	364	364		
Vetenskapshuset i Markaryd AB	400			
<i>Delsumma</i>	12 024	10 669		
Andelar:				
Logen 1385	25	25		
c/o Markaryd Ekonomisk förening	50	50		
<i>Delsumma</i>	75	75		
Övriga långfristiga fordringar:				
Förskottering Pågatåg Nordost	6 258	6 258		
Bidrag Pågatåg Nordost	6 244	6 590		
SSAM - Fyrfackskärl	9 540			
<i>Delsumma</i>	22 042	12 848		
Markaryds kommun			34 141	23 592
Mibab			274	274
Konceninternt: aktier Mibab			-1 225	-1 225
Summa	34 141	23 592	33 190	22 641
Not 12 Förråd, exploateringsfastigheter				
Exploateringsfastigheter	22 814	21 461		
Markaryds kommun			22 814	21 461
Mibab			0	0
Summa	22 814	21 461	22 814	21 461
Not 13 Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	4 813	6 141		



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Förutbetalda leverantörsskulder	7 839	7 245		
Fordran Migrationsverket		736		
Upplupna skatteintäkter	11 847			
Fordran fastighetsavgift	11 001	8 259		
Övriga interimfordringar	7 210	10 200		
Avräkning moms	6 054	4 857		
Övriga kortfristiga fordringar	7 971	8 529		
Markaryds kommun			56 735	45 967
Mibab			1 485	1 349
Koncerninternt			-1 422	-1 401
Summa	56 735	45 967	56 798	45 915
Not 14 Kortfristiga placeringar				
Aktier och andelar	80 021	0		
Obligationer och andra värdepapper	149 582	147 704		
Justering för värdering till verkligt värde	13 627	-1 810		
Markaryds kommun			243 230	145 894
Mibab			0	0
Summa	243 230	145 894	243 230	145 894
Not 15 Kassa och bank				
Kommunkassa	5	6		
Bank	-30 728	47 694		
Likviditetsdepå pensionskapital	87 111	167 111		
Markaryds kommun			56 388	214 811
Mibab			3 084	3 399
Summa	56 388	214 811	59 472	218 210
Not 16 Eget kapital				
Ingående eget kapital	387 419	366 262		
Årets resultat	29 630	21 178		
Ändrade redovisningsprinciper 2020		-21		
Utgående eget kapital	417 049	387 419		
<i>Varav ändrad redovisningsprincip - fullfondering</i>	<i>-194 602</i>	<i>-202 883</i>		
Markaryds kommun			417 049	387 419
Mibab			33 652	33 159
Koncerninternt: aktier Mibab			-1 225	-1 397
Koncerninternt: övrigt			-14	
Summa	417 049	387 419	449 462	419 181
Not 17 Avsättn. pensioner och liknande				
<i>Ingående pensionsskuld</i>	<i>258 765</i>	<i>260 680</i>		
Årets nyintjänade pensionsförmåner	-1 298	-7 639		



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Ränta på pensionsskuld	3 568	6 099		
Särsk. löneskatt på årets nyintj. pensionsskuld (inkl. ränta)	607	-375		
Utgående pensionsskuld	261 642	258 765		
<i>Varav ändrad redovisningsprincip - fullfondering</i>	<i>194 602</i>	<i>202 883</i>		
Avetablering moduler förskola	225	225		
Återhämtning Corona	2 000			
Exploatering Åmot 3.3 och Ö. Getesjön	666	10 000		
<i>Ingående avsättning Alandsköp</i>	<i>31 011</i>	<i>35 939</i>		
Förändrad avsättning Alandsköp	-2 076	-4 928		
Utgående avsättning Alandsköp	28 935	31 011		
Markaryds kommun			293 468	300 001
Mibab			1 781	1 837
Summa	293 468	300 001	295 249	301 838
Not 18 Långfristiga skulder				
SBAB	839	841		
Kommuninvest	75 000	75 000		
SSAM - Fyrfackskärl	9 540			
<i>Delsumma</i>	<i>85 379</i>	<i>75 841</i>		
Investeringsbidrag	0	0		
Nästa års amortering omb. till kortfr. skulder	-2	-2		
Markaryds kommun			85 377	75 839
Mibab			0	260
Summa	85 377	75 839	85 377	76 099
Not 19 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	47 455	39 382		
Upplupna leverantörsskulder	9 045	6 999		
Balanserade statsbidrag	10 571	8 789		
Upplupna löner	6 379	7 531		
Upplupna semesterlöner	37 280	34 833		
Upplupna sociala avgifter	13 319	14 349		
Förutbetalda skatteintäkter	5 666	14 252		
Förutbetalda bidrag	26 892	21 511		
Övriga interimsskulder	1 136	202		
Gåvor	750	754		
Preliminärskatt	7 988	9 376		
Upplupen pensionskostnad, ind. del	16 698	16 033		
Uppl. särsk. lönesk. ind. del 2019		3 779		
Uppl. särsk. lönesk. ind. del 2020	3 890	3 890		



Belopp i tkr	Kommunen		Koncernen	
	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Uppl. särsk. lönesk. ind. del 2021	4 051			
Övrigt	-953	215		
Markaryds kommun			190 167	181 895
Mibab			3 123	3 165
Koncerninternt			-1 422	-1 401
Summa	190 167	181 895	191 868	183 659
Not 20 Borgensförbindelser				
Kommunala företag	260	1 300		
Övriga förpliktelse	2 870	3 100		
Markaryds kommun			3 130	4 400
Mibab			0	0
Summa	3 130	4 400	3 130	4 400
Not 21 Pens.skuld intjän. före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse	2 498	2 251		
Uppräknad pensionsskuld	233	247		
Varav ändrad redovisningsprincip - fullfondering	-194 602	-202 883		
Markaryds kommun			2 731	2 498
Mibab			0	0
Summa	2 731	2 498	2 731	2 498
Not 22 Leasingåtaganden				
Leasingbilar Socialnämnden	3 691	4 736		
Arbetskläder vård och omsorg	9 743	447		
Leasingbilar Kommunstyrelsen	584	1 153		
Markaryds kommun			14 018	6 336
Mibab			0	0
Summa	14 018	6 336	14 018	6 336

Not avseende solidarisk borgen i Kommuninvest

Markaryds kommun har i juni 2014 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelse. Samtliga 280 kommuner och 14 regioner som per 2021-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan

medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse.

Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Markaryd kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2021-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelse till 510 966 139 138 kronor



och totala tillgångar till 518 679 716 010 kronor.
Kommunens andel av de totala förpliktelseerna
uppgick till 139 293 481 kronor och andelen av de
totala tillgångarna uppgick till 138 866 571 kro-
nor.

Driftredovisning

Driftredovisning <i>Belopp i tkr</i>	Budget (inkl tb)	Intäkter		Kostnader		Budget- avvikelse
	2021	2021	2020	2021	2020	
Kommunstyrelsen						
Kommunstyrelseförvaltning	-50 141	3 847	2 947	-51 787	-47 565	2 201
Teknisk förvaltning	-70 795	88 748	84 894	-159 345	-151 654	198
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltning	<u>-30 333</u>	<u>14 925</u>	<u>15 190</u>	<u>-40 246</u>	<u>-39 204</u>	<u>5 012</u>
S:a Kommunstyrelsen	-151 269	107 520	103 031	-251 378	-238 423	7 411
Miljö-och byggnadsnämnden	-374	0	0	-345	-344	29
Socialnämnden	-237 297	34 611	47 413	-282 815	-292 455	-10 907
Markaryds samordningsförbund	0	0	0	0	-3	0
Utbildnings-och kulturnämnden	-256 639	55 075	50 870	-318 631	-294 790	-6 917
Gemensamma nämnder						
Gemensam nämnd, Familjerätt	-668	0	0	-644	-644	24
Gemensam nämnd, Överförmyndare	<u>-1 965</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1 836</u>	<u>-1 756</u>	<u>129</u>
S:a Gemensamma nämnder	-2 633	0	0	-2 480	-2 400	153
Finansförvaltning	0	-1 544	-3 195	6 087	0	4 543
KF:s specialanslag						
KS anslag till förfogande	-3 800	0	0	-54	-102	3 746
Löneökninganslag	-5 297	0	0	0	-735	5 297
Kommunchefens anslag till förfogande	-1 500	0	0	0	-41	1 500
Buffert till CLG:s förfogande	<u>-3 000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3 000</u>
S:a KFs specialanslag	-13 597	0	0	-54	-878	13 543
Revision	-900	0	0	-883	-838	17
S:a nämnds- / styrelseverksamhet	-662 709	195 662	198 119	-850 499	-830 131	7 872



Driftredovisning <i>Belopp i tkr</i>	Budget (inkl tb) 2021	Intäkter		Kostnader		Budget- avvikelse
		2021	2020	2021	2020	
Pensionskostnader	-7 618	0	0	-6 364	2 525	1 254
Semesterlöneskuld	-1 000	0	0	-2 447	-3 114	-1 447
Justeringsposter						
<i>Intern drift exkl. tjänsteköp för investeringar</i>	7 966	-52 352	-50 007	58 893	57 339	-1 425
<i>Avskrivningar</i>	39 575	0	0	39 580	37 402	5
<i>Finansiella poster</i>	<u>55</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>112</u>	<u>-2 493</u>	<u>57</u>
S:a justeringsposter	47 596	-52 352	-50 007	98 585	92 248	-1 363
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	-623 731	143 310	148 112	-760 725	-738 472	6 316
Avskrivningar	-40 098	0	0	-48 914	-37 402	-8 816
Skatteintäkter och generella statsbidrag	666 839	682 322	654 673	-22	-1 904	15 461
Pensionskapital	6 300	19 718	3 008	-2 382	-729	11 036
<i>varav justering verkligt värde</i>		<i>17 819</i>	<i>1 070</i>	<i>-2 382</i>	<i>-582</i>	<i>15 437</i>
Eget finansnetto	-3 110	201	226	-3 878	-6 334	-567
Årets resultat	6 200	845 551	806 019	-815 921	-784 841	23 430

Driftredovisning <i>Belopp i tkr</i>	Budget (inkl tb) 2021	Intäkter		Kostnader		Budget- avvikelse
		2021	2020	2021	2020	
Politisk verksamhet	-8 379	0	0	-7 966	-7 733	413
Infrastruktur, skydd m.m.	-29 632	12 383	11 163	-31 147	-38 783	10 868
Fritid och kultur	-14 172	3 536	3 054	-17 398	-16 774	310
Pedagogisk verksamhet	-211 469	49 886	48 896	-266 792	-247 131	-5 437
Vård och omsorg	-208 898	26 961	33 213	-244 774	-253 966	-8 915
Särskilt riktade insatser	-7 433	2 015	5 275	-12 074	-14 187	-2 626
Affärsverksamhet	4 333	20 410	19 686	-17 309	-17 196	-1 232
Gemensamt lokaler	-24 875	9 122	9 390	-40 321	-36 054	-6 324
Gemensamt nämnder	-123 206	18 997	17 435	-122 944	-106 648	19 259
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	-623 731	143 310	148 112	-760 725	-738 472	6 316



Investeringsredovisning

Investeringsredovisning nämnd/ styrelse <i>Belopp i tkr</i>	Budget (inkl tb) 2021	Bokslut 2021	Budget- avvikelse
Kommunstyrelsen			
Kommunstyrelseförvaltning	-15 239	-1 755	13 484
Teknisk förvaltning	-156 942	-118 101	38 841
Arbetsmarknads- och integrationsförvaltning	-635	-590	45
S:a Kommunstyrelsen	-172 816	-120 446	52 370
Socialnämnd	-4 640	-4 093	547
Utbildnings- och kulturnämnd	-9 284	-6 360	2 924
Summa investeringsprojekt	-186 740	-130 899	55 841

Investeringsredovisning per verksamhet <i>Belopp i tkr</i>	Budget (inkl tb) 2021	Bokslut 2021	Budget- avvikelse
Infrastruktur, skydd m.m.	-30 903	-20 315	10 588
- varav Inre Hansens backe exploatering	-6 700	-7 891	-1 191
- varav nyasfaltering	-3 500	-3 435	65
- varav Gc-vägar	-2 512	-1 957	555
- varav Maskininköp	-2 040	-1 435	605
Fritid och kultur	-2 351	-1 038	1 313
Pedagogisk verksamhet	-3 308	-2 479	829
- varav inventarier skola	-1 164	-1 267	-103
- varav inventarier förskola	-1 124	-311	813
Vård och omsorg	-2 297	-3 165	-868
- varav hjälpmedel	-700	-814	-114
Affärsverksamhet	-24 938	-13 892	11 046
- varav VA-nät Mrd och S-bruk	-9 863	-4 012	5 851
- varav ny avvattare Ribersdahl	-2 823	-2 886	-63
- varav spolposter ledningsnät	-2 250	-1 935	315
- varav utbyggnad VA Misterhult 2:14 m fl	-3 100	-1 830	1 270
Gemensamt lokaler	-93 344	-82 842	10 502
- varav Ny förskola Sporrsmeden 1	-34 491	-35 014	-523
- varav tryggt boende Strömsnäsbruk	-9 427	-11 027	-1 600
- varav Markaryds skola matsal	-6 861	-6 787	74
- varav Strömsborg konstgräsplan	-2 727	-4 564	-1 837
Gemensamt nämnder	-29 599	-7 168	22 431
- varav info- och kommunikationsteknik	-2 500	-2 473	27
- varav IT-investeringar	-1 990	-848	1 142
Summa investeringsprojekt	-186 740	-130 899	55 841



VA-verksamheten

Fr o m 2007 redovisas VA-verksamheten enligt VA-lagen som en egen resultat- och balansräkningsenhet. Det innebär att man på ett tydligt sätt kan följa verksamhetens ekonomiska utveckling.

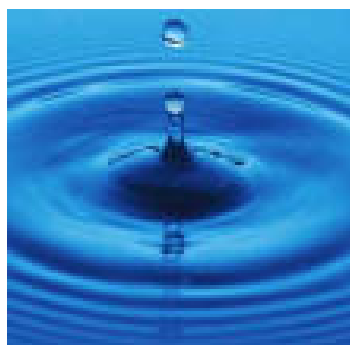
Resultatet för bokslutet blev ett underskott med 248 tkr.

VA-verksamheten har förbrukat ca 13,9 mkr av sin investeringsbudget på 24,9 mkr.

Pensionsskulden som till största del ligger som en avsättning i balansräkningen, redovisas endast i kommunens balansräkning.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Bokslut 2021	Bokslut 2020
Taxor och avgifter	20 248	19 598
Kommunintäkter	1 958	1 728
Övriga intäkter	44	199
Verksamhetens intäkter	22 250	21 525
Personal	-6 450	-6 691
Interna kostnader	-2 179	-2 062
Avskrivningar	-3 735	-3 446
Övriga kostnader	-9 457	-10 133
Verksamhetens kostnader	-21 821	-22 332
Verksamhetens nettokostnader	429	-807
Finansiella intäkter	19	42
Finansiella kostnader	-696	-743
Årets resultat	-248	-1 508



Balansräkning

Belopp i tkr	Bokslut 2021	Bokslut 2020
TILLGÅNGAR		
<u>Anläggningstillgångar</u>		
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	65 206	49 352
Maskiner och inventarier	7 419	4 847
Summa	72 625	54 199
<u>Omsättningstillgångar</u>		
Expolateringsfastigheter	687	
Fordringar	1 535	1 748
Summa	2 222	1 748
Summa tillgångar	74 847	55 947
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<u>Eget kapital</u>		
Ingående eget kapital	1 077	2 585
Periodens resultat	-248	-1 508
Eget kapital	829	1 077
<u>Skulder</u>		
Långfristiga skulder	73 312	54 199
Kortfristiga skulder	706	671
Summa skulder	74 018	54 870
Summa eget kapital och skulder	74 847	55 947



Redovisningsprinciper / Ord och uttryck

Kraven på kommunal redovisning regleras i Lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597). Utöver lagstiftning styrs redovisningen av god redovisningssed, praxis och rekommendationer, vilka i första hand utarbetas och tolkas av Rådet för kommunal redovisning. Den nya lagen trädde ikraft 2019-01-01. Ovanstående innebär att följande hänsyn har tagits i redovisningen:

LEVERANTÖRSFAKTUROR

inkomna efter årsskiftet, men hänförliga till redovisningsåret har bokförts och belastat årets redovisning.

UTSTÄLLDA FAKTUROR

efter årsskiftet men hänförliga till redovisningsåret har ford-ringsförts och tillgodogjorts redovisningen.

KOSTNADSRÄNTOR

hänförliga till redovisningsåret men förfallna till betalning under 2022 har skuldbokförts.

DE ANSTÄLLDAS FORDRAN PÅ KOMMUNEN

i form av sparade semesterdagar och övertid har skuldbok-förts.

STATSBIDRAG

hänförliga till redovisningsåret har periodiserats.

SOCIALA AVGIFTER

har bokförts i form av procentuella omkostnadspålägg i sam-band med löneredovisningen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för avskrivningar. (anskaffningsvärdet = utgift ev. investeringsbidrag)

KAPITALKOSTNADEN

är framräknad enligt den nominella metoden och har belastat förvaltningarna. Internräntan har varit 1,0 %. Avskrivning på-börjas månaden efter investering. För större projekt när det färdigställts. SKR:s rekommendationer följs.

PENSIONSSKULD

Förpliktelse för pensionsåtagande för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS. Den samlade pensionsskulden, in-klusiv löneskatt, återfinns under raderna avsättning, kortfris-tiga skulder och ansvarsförbindelser. Kommunen avviker från ”Redovisningsrådets” rekommendation R10. Se avsnitt om ändrade redovisningsprinciper på sida 9.

NÄSTA ÅRS AMORTERINGAR

har bokats om från långfristig till kortfristig skuld.

STATSBIDRAG

Som utbetalats i förskott har till den del de avser kommande period balanserats över och har på så sätt ej påverkat resulta-tet.

ORD & UTTRYCK

ANLÄGGNINGSKAPITAL

Skillnad mellan anläggningstillgångar och långfristiga skul-der

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Fast och lös egendom avsedda att stadigvarande innehas.

AVSKRIVNINGAR

Planmässig värdenedsättning av anläggningstillg.

BALANSRÄKNING

Visar den ekonomiska ställningen och hur den förändrats un-der året. Tillgångarna visar hur kommunen har använt sitt ka-pital (i anläggnings- och omsättningstillgångar) resp hur ka-pitalet har anförskaffats (lång- och kortfristiga skulder, av-sättning samt eget kapital).

BETALNINGSFLÖDESRAPPORT

Visar hur årets drift-, investerings och låneverksamhet (finan-siering) mm har påverkat de likvida medlen.

EGET KAPITAL

Skillnaden mellan tillgångar och skulder. Visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med egna medel. Kan indelas i anläggningsskapital och rörelsekapital.

KASSALIKVIDITET

Mått på hur god kommunens betalningsberedskap är. Man ställer kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar, kassa/bank i relation till kortfristiga skulder. 100 procent an-ses vara ett minimivärde. Då täcks de kortfristiga skulderna av likvida medel och kortfristiga fordringar.

KORTFRISTIGA SKULDER

Kortfristiga lån och skulder hänförliga till den löpande verk-samheten.

LIKVIDITET

Betalningsberedskap på kort sikt. Kan också användas som ett sammanfattande begrepp för pengar och tillgångar som snabbt kan omsättas i pengar.

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder överstigande ett år.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Lös egendom som inte är anläggningstillgång.

PERIODISERING

Fördelning av kostnader och intäkter på de redovisningspe-rioder de tillhör.

RESULTATRÄKNING

Visar hur förändringen av det egna kapitalet under året upp-kommit.

RÖRELSEKAPITAL

Skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Rörelsekapitalet avspeglar kommunens finansiella styrka.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Hur stor andel av kommunens tillgångar som är finansierade med främmande kapital.

SOLIDITET

Andelen eget kapital av de totala tillgångarna. Beskriver hur kommunens långsiktiga betalningsstyrka utvecklas. Ju högre soliditet desto större ekonomiskt handlingsutrymme.



Verksamhetsberättelse

Våra nämnder

I detta avsnitt ges en kort beskrivning av nämndernas verksamhet och resultat, för fördjupad information och analys hänvisas till respektive nämnds årsredovisning som bifogas i bilagor.

Kommunstyrelsen

Uppdrag

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar och ska tillsammans med kommunstyrelseförvaltningen med kraft driva de utvecklingsfrågor som stärker kommunens konkurrenskraft, utveckla den interna organisationen samt värna en god, kommunal ekonomi.

Året som gått

- Stort fokus på att hantera den pågående pandemin
- Initierad satsning i de norra kommundelarna Strömsnäsbruk/Traryd Vision 2030
- Vetenskapshuset - ett samprojekt mellan näringsliv och det offentliga
- Renovering av Stig In, matsalen på Markaryds skola samt nybyggnation av förskola i Strömsnäsbruk
- Fortsatt arbete med digitalisering i samtliga verksamheter
- Fler i arbete och egen försörjning

Ekonomi och måluppfyllelse

Kommunstyrelsen hade under 2021 fem mål varav tre är uppfyllda och två delvis uppfyllda.

Kommunstyrelsen redovisar 2021 ett överskott om 7 412 tkr varav 2 202 tkr hänförs till kommunstyrelseförvaltningen, 198 tkr till tekniska förvaltningen och 5 012 tkr till arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen.

Överskott beror bl.a. på lägre personalkostnader kopplade till vakanser, ej fördelade centrala medel, ej budgeterade intäkter, lägre kostnader för ekonomiskt bistånd samt att insatser i olika projekt delvis finansierats med externa medel.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	107 521	103 030	106 277
Kostnader	-251 378	-238 424	-233 424
Årets resultat	-143 856	-135 393	-127 148
Budgetavvikelse	7 412	2 482	-1 678
Årets investeringar	-120 446	-51 012	-40 885

Framtiden

- Genomlysning av kommunens stödfunktioner
- Fokus på arbetsmiljö, rekrytering och kompetensförsörjning
- Fortsatt arbete med digitalisering
- Länsgemensamt arbete för att stärka den operativa styrkan inom räddningstjänsten
- Fokuserade insatser för att nå kvinnor i utanförskap



Miljö- och byggnadsnämnden

Uppdrag

Miljö- och byggnadsnämnden fullgör uppgifter som miljö- och hälsoskyddsnämnd samt plan- och byggnadsnämnd. Nämnden består av fem ledamöter.

Nämnden skall uppmärksamt följa utvecklingen inom kommunen i miljö- och hälsoskyddshänseende samt utarbeta de förslag som är påkallade. Nämnden skall även verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö, ta initiativ i frågor om planläggning och byggande. Kommuninvånare och näringsliv ska uppfatta att det är enkelt att ha kontakt med miljö- och byggnadsenheten och att man får tydliga, klara besked, en god service och ett gott bemötande. Råd och upplysningar ska lämnas i ärenden som faller inom nämndens verksamhetsområden i samband med kontakter med allmänheten, näringslivet samt vid tillsynsbesök.

Året som gått

- Miljöenheten har varit aktiv som myndighet i sitt uppdrag att minimera risken för smittspridning på serveringsställen. En omprioritering har också skett och resurser har istället lagts på avloppsintervenering.

- För byggenheten har det år 2021 noterats 206 bygglovsärenden varav 85 % har beviljats lov.
- Initierad detaljplan för Markaryd 62:1 har antagits vilket kommer att möjliggöra nya bostäder men även förskola.
- Ändring av detaljplan för Skiftnyckeln 1 godkändes av MBN i december och kommer att antas av KF i februari 2022.

Ekonomi och måluppfyllelse

Miljö- och byggnadsnämnden hade under 2021 sju mål varav fyra är uppfyllda, ett är delvis uppfyllt och två är ej uppfyllda. Ett av de ej uppfyllda målen har inte kunnat genomföras på grund av pandemin.

Miljö- och byggnadsnämnden redovisar ett överskott på 29 tkr för år 2021 jämfört mot budget som innefattar arvoden och övriga främmande tjänster.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	0	0	0
Kostnader	-345	-344	-351
Årets resultat	-345	-344	-351
Budgetavvikelse	29	13	-3
Årets investeringar	0	0	0

Framtiden

- Under 2022 kommer mer fokus att läggas på ovardade tomter och byggnader utan att för den skull påverka nuvarande korta handläggningstider för bygglov och den goda servicen till allmänhet och näringsliv.
- För miljöenheten kommer fokus att ligga på att komma ifatt med tillsynen inom hälsoskydd och påbörja framtagande av en ny behovsutredning.



Socialnämnden

Uppdrag

Inom socialnämndens verksamheter skall människor mötas med respekt, värdighet och gott bemötande. Detta tillsammans med gällande lagar och förordningar, skall utgöra basen för medborgarnas kontakt med socialnämndens verksamheter.

Året som gått

- 2021 inleddes med en tredje coronavåg som fortsatt präglade förvaltningens arbete under hela året.
- I Markaryd invigdes under året ett nytt LSS-boende där kommunen nu bedriver verksamhet för sex boende inom målgruppen.
- Individ- och familjeomsorgen har arbetat med frågor inom ramen för visionsarbetet för Strömsnäsbruk/Traryd.
- Digitalisering inom vård och omsorg är en nödvändig omställning för att möta en ökande efterfrågan med oförändrade resurser.
- Under hösten 2021 har Life Care, en ny modul för dokumentation och genomförandepplaner, implementerats i äldreomsorgens verksamheter.
- Avveckling av kommunens stöd- och HVB-boende för ensamkommande barn

Ekonomi och måluppfyllelse

Av nämndens fyra mål bedöms två vara uppfyllda under 2021 och resterande två delvis uppfyllda.

För Socialnämnden redovisas sammantaget ett nettounderskott om -10,9 mkr. Underskottet förklaras till del av extraordinära kostnader, främst kopplat till pandemin, som för året uppgår till 5,3 mkr samt SIS skolkostnad 0,7 mkr. Störst avvikelse mot ordinarie budget har uppstått inom ramen för insatserna enligt LSS, där kostnaden för personlig assistans enligt LSS överskrider budgeten med 3,1 mkr och kostnaden för externt LSS-boende överskrider budget med 2,4 mkr. För kommunens LSS-boenden redovisas ett underskott på 2,0 mkr. Andra större avvikelser redovisas inom verksamhet för individ- och familjeomsorg som har institutionsvårdskostnader på 6,6 mkr mer än budgeterat medan familjehemsvård och öppenvård redovisar ett överskott. Äldreomsorgen har en nettokostnadsminskning mellan åren 2020-2021 vilket lett till att underskott från föregående år har minskat från 7,0 mkr till 3,8 mkr.

Inför 2022 har Socialnämnden kompenserats för underskott inom boende LSS samt personlig assistans. Vidare har satsningar gjorts inom både äldreomsorg och hemsjukvård.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	34 611	47 413	42 022
Kostnader	-282 815	-292 456	-272 463
Årets resultat	-248 204	-245 043	-230 441
Budgetavvikelse	-10 906	-6 809	-7 771
Årets investeringar	-4 093	-2 372	-3 155

Framtiden

- Arbetsgruppen inom hemtjänst norr kommer att flytta tillbaka till Stig In efter att lokalerna har renoverats. Stig In kommer att bli en modern träffpunkt med sociala aktiviteter, träningsmöjligheter och matservering.
- Victoriahem kommer att tillskapa ett trygghetsboende i norra kommundelen. Invigning kommer att anordnas under våren.
- Fortsatt arbete med *heltid som norm* och långsiktigt hållbara scheman.
- Läns-gemensamma arbetet med Äldrestrategin och Äldrehälsa kommer igång under 2022.
- Uppstart av ett nytt LSS-boende under 2022.
- Inför 2022 har individ- och familjeomsorgen en ny organisation. De återgår till ha en verksamhetschef vilket väntas ge förutsättningar för närmare styrning och ledning, verksamhetsutveckling och kostnadseffektivitet.



Utbildnings- och kulturnämnden

Uppdrag

Utbildnings- och kulturnämnden har ett övergripande ansvar för barn- och skolbarnomsorgen samt för det samlade utbildningsväsendet i kommunen. Nämnden har även ansvar för bibliotek samt kultur- och fritidsverksamheten i kommunen.

Året som gått

- Stora delar av 2021 har präglats av pandemin. Gymnasieskolan bedrevs periodvis under våren genom distansundervisning. Grundskolan har haft närundervisning men med tydliga restriktioner och anpassningar efter FHMs direktiv.
- En ny ledningsorganisation med tillhörande mötesstruktur var på plats vid höstterminens start. En utvecklingschef samt verksamhetschefer för förskola och grundskola anställdes.
- Under året har arbete med lokaler varit koncentrerat till nybyggnation av förskolan i Strömsnäsbruk. Processen med att ta fram en ny Strömsnässkolan har fortsatt med workshops och studiedagar tillsammans med verksamhetens personal.
- Riktade insatser från Skolverket har inneburit ett fortsatt fokus på SKUA, workshops med personal för att fördjupa kunskaper om flerspråkiga elever, satsningen Dembra riktad mot Strömsnässkolan samt tät uppföljning av insatserna tillsammans med Skolverket.

- Det regionövergripande arbetet *Barnens Bästa gäller! i Kronoberg* har tagit ytterligare kliv genom att bl.a. avsätta medel för en samordnare lokalt i Markaryd med placering inom UKF men med uppdrag inom hela samverkansuppdraget.
- Rektorer, ledningsgrupp och barn- och elevhälsomedarbetare påbörjade, med start under hösten, en gemensam fortbildning i Specialpedagogiska skolmyndighetens regi (SPSM) med mål att utveckla ett mer förebyggande och hälsofrämjande arbetssätt i våra verksamheter.
- Projekt *Våfflan* i samarbete med arbetsmarknads- och integrationsförvaltningen.
- Montering av tio vindskydd på strategiska ställen i kommunen med hjälp av ett 30-tal ungdomar.

Ekonomi och måluppfyllelse

Av nämndens två nämndmål bedöms ett vara delvis uppfyllt och ett ej uppfyllt.

För utbildnings- och kulturnämnden redovisas sammantaget ett nettounderskott om 6,9 mkr. 6,3 mkr härrör från underfinansierad budget, detta är justerat i budget 2022. Kommunens förskoleverksamhet underskred budget med 2 mkr vilket främst beror på personalkostnader och barnomsorgsavgifter. Grundskolans verksamhet inklusive förskoleklass och fritidshem överskred budget med 2,7 mkr medan grundsärskolan lämnar ett överskott på 1,2 mkr. Kostnaden för interkommunala platser har ökat under höstterminen och ger ett underskott för gymnasieskolan på 2,3 mkr.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	55 075	50 870	55 666
Kostnader	-318 631	-294 790	-284 351
Årets resultat	-263 556	-243 920	-228 685
Budgetavvikelse	-6 917	1 702	-1 192
Årets investeringar	-6 360	-6 659	-7 192

Framtiden

- Ökad måluppfyllelse inom förskolan och skolan.
- Utveckla den ekonomiska medvetenheten och styrningen inom de olika verksamheterna.
- Fokus på hälsofrämjande och tillgängliga lärmiljöer, kvalitetssäkring av de lagstadgade processerna för att utreda och åtgärda särskilt stöd, kränkande behandling, skolfrånvaro och skolform.

- Skolverkets riktade insatser kring flerspråkiga elever.
- Lokalförsörjning med fokus på nya Strömsnässkolan och Hagaskolan.
- Satsning för ett aktivt friluftsliv och kulturliv inom kommunen.
- Personalförsörjning inom UKFs olika verksamheter.



Gemensamma nämnder

I detta avsnitt ges en kort beskrivning av nämndernas verksamhet och resultat, för fördjupad information och analys hänvisas till respektive nämnds årsredovisning som bifogas i bilagor.

Gemensamma nämnden för familjerättsliga frågor

Uppdrag

Den Gemensamma nämnden för familjerättsliga frågor är ett samarbete mellan kommunerna Markaryd, Älmhult och Ljungby. Älmhult är värdkommun för familjerätten och nämnden ingår i Älmhults kommuns organisation.

Den Gemensamma nämnden har ansvar för det som kommunerna enligt gällande lagstiftning ansvarar för inom det familjerättsliga området. Ansvaret omfattar rådgivning, samarbetsamtal, yttranden och avtal om vårdnad, boende och umgänge, faderskap, namnändringen samt adoption.

Året som gått

Fokus i verksamheten 2021 har varit att göra anpassningar för att möta nya riktlinjer från MFoF (Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd). Familjerättssekreterare har fått utbildning i faderskapsutredning och arbete kring barnkonventionen utifrån barnrättsperspektivet har fortgått. Människorätts- och barnstrategen i regionen har föreläst kring barnkonventionen utifrån familjerättsliga utredningar. Det har gjorts anpassningar i arbetssätt utifrån situationen i samhället och Covid-19.

Ekonomi och måluppfyllelse

Under 2021 har 270 ärenden varit aktiva. Om man inkluderar 31 frivilliga samarbetsamtal ligger den totala summan på 301 ärenden.

Tre av resultatmålen bedöms inte vara uppfyllda till bokslut 2021, ett mål bedöms ha uppnåtts.

Totalt redovisar Gemensamma nämnden för familjerättsliga frågor ett överskott på 149 tkr. Detta överskott fördelas till respektive kommun utifrån befolkningsandelen per november 2020. Det innebär att den sista kvartalsfakturan för 2021 reducerades med 77 tkr för Ljungby och 28 tkr för Markaryd. Information kring överskottet meddelades också respektive ekonomichef i mitten av januari. Överskottet förklaras av ett lågt utfall på personalkostnader som beror på, nästan uteslutande, låga kostnader för umgängesstöd (uppdragstagare) som uppgår till 30 tkr exklusive PO jämfört med en budget på 100 tkr exklusive PO. Övriga kostnader understiger såväl budget 2021 som förra årets kostnader, även om det är marginellt.

Markaryds kommuns kostnad avseende 2021 uppgick totalt till 644 tkr.

För mer information se Gemensamma nämndens kompletta bokslut.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	7	14	2 499
Kostnader	-3 512	-3 585	-3 839
Årets resultat	-3 505	-3 571	-1 340
Budgetavvikelse	149	-25	-78
Årets investeringar	0	0	0

Framtiden

Det finns ett behov av fortsatt arbete utifrån mål satta för 2021. Det är av vikt att fortsatt satsa på tidiga insatser i form av frivilliga samarbetsamtal för att minska antal ärenden till tingsrätten och skapa bättre förutsättningar för barnen. Nytt sedan

1 april 2022 är att alla som vill väcka ett ärende i tingsrätt angående vårdnad, boende eller umgänge måste ha deltagit på ett informationssamtal på familjerätten med respektive part i ärendet. Informationssamtalet ska intygas av familjerätten.



Gemensamma nämnden för överförmynderi

Uppdrag

I varje kommun ska det finnas en överförmyndare eller en överförmyndarnämnd. Denna myndighet har till uppgift att utöva tillsynen över förmyndares, förvaltares och gode mäns förvaltning. Det är i huvudsak Föräldrabalken som styr myndighetens verksamhet.

Markaryds kommun har en Gemensam överförmyndarnämnd tillsammans med Ljungby och Älmhults kommuner. Ljungby är värdkommun för nämnden. Handläggare från Ljungby kommun har hand om administrationen av nämndens verksamhet.

Året som gått

Ljungby kommun som är värdkommun för den Gemensamma överförmyndarnämnden beskriver året som gått enligt följande.

- Även år 2021 har präglats av Covid-19 och pandemin. En konsekvens bland flera är att utbildningar för ställföreträdare endast givits till nya ställföreträdare, inte till redan befintliga.

- Uppstarten av implementering av det digitala ärendehanteringssystemet Wärna Go inleddes under året.
- Personalstyrkan har förstärkts med en samordnare 30 % i januari månad och en handläggare i juni månad.
- En kommunjurist har anställts under maj månad, vilken har en viss procentandel, 10 %, av sin tjänst dedikerad till arbete för den Gemensamma överförmyndarnämnden.

Ekonomi och måluppfyllelse

Kostnaden för Gemensamma överförmyndarnämnden i Markaryd uppgick till 1836 tkr vilket är 129 tkr lägre än budget för år 2021. Den något lägre kostnaden jämfört med budget är kopplad till lägre lönekostnader p.g.a. vakant tjänst samt sjukfrånvaro hos handläggarna samt de professionella gode männen. Arvodeskostnaderna har varit något högre men balanseras upp av avvikelse mot budget för de professionella gode männen.

För mer information se Gemensamma nämndens kompletta bokslut.

Belopp i tkr	2021	2020	2019
Intäkter	0	0	384
Kostnader	-1 836	-1 756	-2 069
Årets resultat	-1 836	-1 756	-1 685
Budgetavvikelse	129	-27	-346
Årets investeringar	0	0	0

Framtiden

Ljungby kommun som är värdkommun för den Gemensamma överförmyndarnämnden beskriver framtiden enligt följande.

- I början av 2022 implementeras det nya digitala ärendehanteringssystemet Wärna Go.
- En ytterligare handläggare förstärker personalstyrkan under februari 2022 samt en ny samordnare för överförmyndarenheten som tillträder i mars.
- Även under inledningen av 2022 kommer konsekvenser av förra årets ansträngande arbetssituation att påverka, vilket kan innebära längre handläggningstider och något sämre service vad det gäller återkoppling av samtal.
- Den pågående ställföreträdarutredningen är fortfarande inte beslutad, vilket innebär att det inte går att sja om vilka förändringar i verksamheten som behöver göras.



Kommunala bolag

Markaryds Industribyggnads AB



Ordförande: Mikael Salomonsson (M)

Vice ordförande: Joakim Pohlman (S)

Verkställande direktör: Kent-Olof Svensson

Koncern

Koncernen bildades 2004 genom att Markaryds Industribyggnads AB köpte Fastighetsaktiebolaget Södergård, samt Markaryds Turist & Fritid AB, av Markaryds kommun. Under 2009 förvärvades Barstolen Fastighets AB och under 2015 förvärvades Ulvafast i Markaryd AB. Alla bolagen har säte i Markaryds kommun.

Verksamheten under året

Mibab och dess dotterbolag har under räkenskapsåret förvalt och bedrivit uthyrningsverksamhet i de fastigheter bolagen äger samt utfört de uppdrag som ägaren tilldelat bolaget. Bolagen har genom sin verksamhet främjat en allsidig utveckling av näringslivet. Kommunallagens lokaliseringsprincip har iakttagits och verksamheten har bedrivits på affärsmässig grund.

Resultaträkning i sammandrag

Belopp i tkr	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019	Bokslut 2018	Bokslut 2017
Intäkter	6 824	6 994	6 767	7 791	6 405
Kostnader	6 332	6 313	6 386	6 329	6 302
Resultat	492	681	381	1 462	103

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

På lånet från Kommuninvest har amorterats 1 040 tkr under 2021.

Spredningen av coronaviruset har inte påverkat utvecklingen av företagets verksamhet och ställning. Då bolaget är en del av Markaryds kommun har bolaget agerat utifrån de beslut kommunstyrelsen tagit. Främst erbjudande om hyresstöd och anstånd med betalning till våra hyresgäster. Resultatpåverkan av detta har varit marginell. Vi bedömer att framtida påverkan är begränsad.

Fastighetsbestånd

Bolaget ägde och förvaltade per 2021-12-31 tio fastigheter varav sju i Markaryd, två i Strömsnäsbruk samt en i Traryd. Fastigheternas sammanlagda lokalyta per 31 december uppgår till 21 615 kvm.

Ekonomisk översikt

Årets resultat för koncernen Mibab visar ett överskott på 720 tkr. Omsättningen under året uppgår till 5 468 tkr för moderföretaget. Hela årets omsättning avser fastighetsförvaltning. Resultatet efter skatt för året uppgår till 13,2 % av nettoomsättningen. Det egna kapitalet uppgår till 34 349 tkr och motsvarar en soliditet om 92,1 %.

Företagets förväntade framtida utveckling

Bolaget förväntas fortsätta sin verksamhet på nuvarande nivå under det kommande året.





SSAM är ett regionalt avfallsbolag som ägs av Lessebo, Markaryd, Tingsryd, Växjö och Älmhults kommuner. SSAM är en sammanslagning av avfallsverksamheterna i respektive kommun. Syftet med samordningen är att utveckla avfallshanteringen i hela regionen.

SSAM bildades 2018 och har sedan 1 januari 2019 ansvaret för all avfallshandling i de fem ägarkommunerna. Markaryds kommun äger 364 aktier av totalt 5 000 vilket innebär 7,3 % av bolaget.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2021

Under de tre år som gått sedan bolaget bildades har många förändringar genomförts i verksamheten. Gemensamma föreskrifter, taxor och avfallsplan har införts, nya insamlingsentreprenörer har upphandlats och ett nytt insamlingsystem har införts. Det är stora förändringar som genomförts på förhållandevis kort tid. Förändringar som varit nödvändiga, både för att säkerställa att vi följer lagar och regler samt för att skapa den redundans och minskad sårbarhet som var ett av motiven att bilda bolaget. Men inte minst för att kunna fortsätta uppåt i avfallstrappan med ökad återvinning, återbruk och minskande mängder avfall till förbränning.

Under 2021 har SSAM lyckats överträffa de tidigare satta målen att nå en minskning av grovavfallet med 25% till år 2025. Totalt sett för bolaget har mängden grovavfall minskat med 25% redan under 2021. I fyra av våra fem ägarkommuner har målet nåtts även individuellt; Lessebo, Markaryd, Tingsryd och Älmhult kan alla presentera ett mycket gott resultat. I Växjö är det fortfarande en bit kvar. Detta har SSAM uppnått dels genom att våra medarbetare på återvinningscentralerna arbetar som aktiva guider men också genom införandet av nya fraktioner och tydligare skyltning på våra anläggningar.

Ett projekt för att erbjuda matavfallssortering till flerfamiljsfastigheter och verksamheter i Markaryd, Växjö och Älmhult har pågått under delar av 2021. Även ett projekt för att erbjuda och införa fyrfack till fritidshusägare i Markaryd, Växjö och Älmhult har genomförts.

I och med detta är SSAM nu färdiga i alla fem kommunerna med de två stora projekt vi inför bolagsstarten tog på oss att genomföra – fyrfacksprojektet och matavfallsprojektet. De här förändringarna som vi har genomfört på ganska kort tid innebär att mängden brännbart restavfall i våra fem kommuner kommer att minska med en tredjedel – från cirka 30 000 ton till cirka 20 000 ton. 10 000 ton som nu går till återvinning i stället för att eldas upp.

Det har under 2021 uppstått ett antal mindre avvikelser jämfört med budget, vilket resulterat i underskott jämfört med budget i ett av taxekollektiven. Detta underskott balanseras mot överskott tidigare år och påverkar inte bolagets rapporterade resultat. Åtgärder har vidtagits för att säkerställa en budget i balans inför 2022.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Framgångsfaktorerna för att nå målen i ägardirektiven innefattar en betydande styrning genom avfallstaxan, utveckling av vår kundkommunikation samt målgruppsanpassade insatser. Förutsättningen för att lyckas nå målen och minimera, ta hand om och omvandla avfall till resurser är att samverka med andra och utgå från kundens behov. I bolagets arbete för att göra skillnad är personalens engagemang och kompetens avgörande.

Under kommande år kommer investeringar även fortsättningsvis att vara fokuserade på genomförande av förnyelse av återvinningscentraler och utveckling av fler obemannade flex-ÅVC:er för ökad servicegrad, faciliteter för sortering av osorterat avfall, nya deponiceller samt behovsanpassad tömning. Arbetet med sluttäckning av



deponier kommer att intensifieras under kommande femårsperiod genom ett utökat samarbete med olika aktörer samt ägarkommunerna avseende hantering av massor.

Bolaget arbetar systematiskt med identifiering, värdering och hantering av strategiska, operativa och finansiella risker. Politiska beslut och lagregleringar exponerar bolaget för politiska och finansiella risker. Utveckling av verksamheten och anpassning till nya och kommande regleringar pågår fortlöpande.

Den budget som läggs för SSAM 2022 skapar utrymme för att ge bolagets kunder en ökad service-nivå samt stärka kvalitet och ambitionsnivå i utförandet bland annat genom den digitaliseringsplan som antagits. Den skapar även utrymme för satsningar på områdena återbruk och avfallsminimering genom den handlingsplan som antagits för

cirkulär ekonomi –att öka andelen kommunalt avfall som materialåtervinns och förbereds för återanvändning till 55% senast 2025.

Genom att årligen sätta av till återställningsfond för kommunernas aktiva deponier bygger bolaget upp en reservering för att kunna möta framtida utgifter. Kostnader för genomförda återställningar av deponier runt omkring i landet ligger till grund för fonderingen. Det framtida återställningskravet på deponier utgör en finansiell risk då kapitalbehovet tillgodoses från den löpande verksamheten.

Tillämpning av förändringar i såväl den nationella som den europeiska lagstiftningen kan påverka förutsättningarna för företaget. Genom att aktivt delta i bransch- och intresseorganisationer verkar vi för att påverka utvecklingen av lagstiftningen på ett positivt sätt.

Resultaträkning i sammandrag

<i>Belopp i tkr</i>	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019	Bokslut 2018	Bokslut 2017
Intäkter	209 438	196 352	161 685	-	-
Kostnader	-208 584	-193 057	-161 046	-	-
Resultat 1	854	3 295	639	-	-
<i>Bokslutsdispositioner och skatt</i>	-854	-3 401	-695	-	-
Resultat 2	0	-106	-56	-	-



Revisionsberättelse

**MARKARYDS
KOMMUN**
Kommunrevisionen

MARKARYDS KOMMUN Kommunstyrelsen	
Ank. 2022 -04- 22	
Dnr	Hnr

Till kommunfullmäktige
i Markaryds kommun

Revisionsberättelse för Markaryds kommun år 2021

Vi har granskat kommunens styrelse och nämnders verksamhet och genom utsedda lekmannarevisorer i Markaryds Industribyggnads AB, Fastighetsaktiebolaget Södergård, Markaryds Turist & Fritid AB, Ulvafast AB samt Barstolen Fastighets AB även verksamheten i dessa företag under år 2021. Granskningen har, såvitt avser kommunen, utförts enligt kommunallagen, god revisionsssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente.

Granskningen har utgått från en bedömning av väsentlighet och risk omsatt i en revisionsplan som i huvudsak inriktas på styrelsens och nämndernas ansvarstagande. Följande granskningar har genomförts: Årlig grundläggande granskning av nämnder och styrelse inklusive riskanalys, granskning av ekonomifunktionen i kommunen, granskning av hanteringen av orosanmälningar, granskning av grundskolans ledningsfunktion, granskning av det systematiska arbetsmiljöarbetet inom omsorgsverksamheten samt granskning av delårs- och årsbokslut.

Under året har fortlöpande redovisats de sakkunnigas rapporter till styrelsen och de berörda nämnderna samt till kommunfullmäktige.

Revisorerna vill särskilt uppmärksamma följande:

Vi bedömer att resultat och ställning i årsredovisningen delvis är förenligt med de finansiella mål fullmäktige beslutat avseende 2021 då tre av sex mål har klarats.

Vår sammanfattande bedömning är att verksamhetsmålen får betraktas som delvis uppnådda då 9 av 18 fullmäktigemål uppnåtts för 2021.

Revisorerna tillstyrker att styrelsen, nämnderna (inkl. de gemensamma nämnderna för familjerätt respektive överförmyndarnämnden) och de enskilda förtroendevalda i dessa organ beviljas ansvarsfrihet för år 2021.

Vi tillstyrker också att kommunens årsredovisning godkänns. Den är, med undantag för redovisning av pensionsskuld, upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Ndunge Jackson har inte närvarat i revisionen under 2022 och har inte haft möjlighet att skriva under revisionsberättelsen.



**MARKARYDS
KOMMUN**
Lekmannarevisorerna

Till kommunfullmäktige i Markaryds kommun

Till årsstämman i Markaryds Industribyggnads AB

Granskningsrapport för år 2021

Vi, av fullmäktige i Markaryds kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Markaryds Industribyggnads AB.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente samt god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömningen.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer att den interna kontrollen är tillräcklig.

Markaryd den 14 mars 2022



Berit Nilsson



Yngve Sunesson



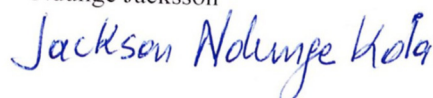
Elias Olsson



Eva Isaksson



Jan Sögaard

Ndunge Jacksson




**MARKARYDS
KOMMUN**
Lekmannarevisorerna

Till kommunfullmäktige i Markaryds kommun

Till årsstämman i Fastighetsaktiebolaget Södergård

Granskningsrapport för år 2021

Vi, av fullmäktige i Markaryds kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Fastighetsaktiebolaget Södergård.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente samt god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömningen.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Markaryd den 14 mars 2022



Berit Nilsson



Yngve Sunesson




Elias Olsson



Eva Isaksson



Jan Sögaard

Ndunge Jacksson




**MARKARYDS
KOMMUN**
Lekmannarevisorerna

Till kommunfullmäktige i Markaryds kommun

Till årsstämman i Markaryds Turist & Fritid AB

Granskningsrapport för år 2021

Vi, av fullmäktige i Markaryds kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Markaryds Turist & Fritid AB.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente samt god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömningen.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Markaryd den 14 mars 2022


Berit Nilsson


Yngve Sunesson


Elias Olsson


Eva Isaksson


Jan Sögaard

Ndunge Jacksson




**MARKARYDS
KOMMUN**
Lekmannarevisorerna

Till kommunfullmäktige i Markaryds kommun

Till årsstämman i Barstolen Fastighets AB

Granskningsrapport för år 2021

Vi, av fullmäktige i Markaryds kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Barstolen Fastighets AB.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente samt god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömningen.


Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Markaryd den 14 mars 2022


Berit Nilsson


Yngve Sunesson


Elias Olsson


Eva Isaksson


Jan Sögaard

Ndunge Jacksson





**MARKARYDS
KOMMUN**
Lekmannarevisorerna

Till kommunfullmäktige i Markaryds kommun

Till årsstämman i Ulvafast i Markaryd AB
Org 556991-2529

Granskningsrapport för år 2021

Vi, av fullmäktige i Markaryds kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Ulvafast i Markaryd AB.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente samt god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömningen.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Markaryd den 14 mars 2022


Berit Nilsson


Yngve Sunesson


Elias Olsson


Eva Isaksson


Jan Sögaard

Ndunge Jacksson

